Presidenza del Consiglio dei Ministri

SCUOLA NAZIONALE DELL 'AMMINISTRAZIONE

RENDICONTO 2025

1.Conto del bilancio finanziario

2025

Tabella Entrate 2025

competenza									residui						
CAP	DENOMINAZIONE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME ACCERTATE	SOMME RISCOSSE	SOMME RIMASTE DA RISCUOTERE (4-5)	DIFFERENZA (+-)	RESIDUI INIZIALI	DISECONOMIE	RIACCERTATI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	RESIDUI FINALI	TOTALE SOMME RISCOSSE IN C/C E C/R
		1	2	3 (1+ 2)	4	5	6	7 (4-3)	8	9	10 (8-9)	11	12 (10-11)	13 (12+6)	14 (5+11)
101	Fondi bilancio dello Stato Spese di funzionamento Cap 5217	13.517.134,00	-1.493.883,35	12.023.250,65	12.023.250,65	12.023.250,65	0,00	0,00							12.023.250,65
102	Fondi di bilancio dello Stato Spese di natura obbligatoria Cap 5218		0,00	-											
201	Finanziamento di natura comunitaria o estera		6.499.797,39	6.499.797,39	6.499.797,39	6.499.797,39									6.499.797,39
202	Entrate da Convenzioni stipulate con soggetti pubblici e/o privati destinate ad attività istituzionali	-	1.196.259,28	1.196.259,28	1.196.259,28	624.057,17	572.202,11	0,00							624.057,17
301	Entrate eventuali e diverse - rimborsi vari	0,00	0,00	-	-		0,00								0,00
401	Avanzo di amministrazione	11.153.405,00	1.460.771,52	12.614.176,52											0,00
402	Avanzo di amministrazione vincolato		0,00	- 6.336.797,39											0,00
	Totale entrate	**24.670.539,00**	**7.662.944,84**	**25.996.686,45**	**19.719.307,32**	**19.147.105,21**	**572.202,11**	**-**	**-**					**0,00**	**19.147.105,21**

		competenza							residui						
CAP	DENOMINAZIONE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME IMPEGNATE	SOMME PAGATE	SOMME RIMASTE DA PAGARE	DIFFERENZA IN +/-	RESIDUI INIZIALI	ECONOMIE	RIACCERTATI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	RESIDUI FINALI	totale pagati C/C e C/R
		1	2	3 (1 +/- 2)	4	5	6 (4 - 5)	7 (3 - 4)	8	9	10 (8-9)	11	12(10-11)	13 (12+6)	14 (5+11)
	1. SPESE CORRENTI														
	1.1 SPESE PERSONALE	5.150.000,00	- 129.960,76	5.020.039,24	4.528.049,00	4.528.049,00	-	491.990,24	298.078,83	-	298.078,83	167.280,75	130.798,08	130.798,08	4.695.329,75
101 PG 1	Stipendi e assegni fissi al personale al netto IRAP e degli oneri sociali a carico dell'Amministrazione - versione corrente 2	690.000,00	-	690.000,00	595.731,85	595.731,85	-	94.268,15	-	-	-	-	-	-	595.731,85
101 PG 2	Stipendi e assegni fissi al personale al netto IRAP e degli oneri sociali a carico dell'Amministrazione - versione corrente 2	260.000,00	-	260.000,00	181.733,06	181.733,06	-	78.266,94	-	-	-	-	-	-	181.733,06
102	Trattamento Organi e Capi Dipartimento	500.000,00		500.000,00	380.086,52	380.086,52	-	119.913,48		-			-	-	380.086,52
103	Spese per compensi accessori personale PCM	3.300.000,00	-	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	3.300.000,00
104	Borse di studio ecc. corsi di fomazione dirigenziale	400.000,00	- 129.960,76	270.039,24	70.497,57	70.497,57	-	199.541,67	298.078,83		298.078,83	167.280,75	130.798,08	130.798,08	237.778,32
	1.2 FORMAZIONE	5.300.000,00	- 273.408,54	5.026.591,46	4.292.672,91	3.183.584,65	1.109.088,26	733.918,55	1.052.329,29	28.422,04	1.023.907,25	578.873,98	445.033,27	1.554.121,53	3.762.458,63
201	Competenze per retribuzione docenti per attività formativa	2.000.000,00	- 144.974,52	1.855.025,48	1.666.741,51	626.151,97	1.040.589,54	188.283,97	474.818,56	3.922,04	470.896,52	348.017,81	122.878,71	1.163.468,25	974.169,78
202 PG 1	Spese per l'attività di formazione di dirigenti e funzionari, formazione internazionale ecc.	3.300.000,00	- 128.434,02	3.171.565,98	2.625.931,40	2.557.432,68	68.498,72	545.634,58	577.510,73	24.500,00	553.010,73	230.856,17	322.154,56	390.653,28	2.788.288,85
	1.3 CONCORSI	2.354.693,00	100.000,00	2.454.693,00	2.044.675,83	176.831,50	1.867.844,33	410.017,17	734.573,66	36.267,63	698.306,03	523.562,72	174.743,31	2.042.587,64	700.394,22
302 pg 1	Spese per il reclutamento Dirigenti e fiunzionari PA e attività di supporto	154.693,00		154.693,00	75.321,30	75.321,30	-	79.371,70	69.387,54	36.267,63	33.119,91	-	33.119,91	33.119,91	75.321,30
302 pg 30	Spese per il reclutamento Dirigenti e fiunzionari PA e attività di supporto	2.200.000,00	100.000,00	2.300.000,00	1.969.354,53	101.510,20	1.867.844,33	330.645,47	665.186,12		665.186,12	523.562,72	141.623,40	2.009.467,73	625.072,92
	1.4 RICERCA E ATTIVITA' INTERNAZIONALE	830.000,00	239.777,07	1.069.777,07	245.503,75	108.642,75	136.861,00	824.273,32	1.017.247,50	560.739,85	456.507,65	280.094,23	176.413,42	313.274,42	388.736,98
401 pg 1	Spere per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea ed internazionale ecc.	100.000,00	- 8.222,93	91.777,07	-		-	91.777,07	685.357,91	537.140,54	148.217,37	138.867,93	9.349,44	9.349,44	138.867,93
401 pg 30	Spere per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea ed internazionale ecc.	600.000,00		600.000,00	103.550,98	20.549,98	83.001,00	496.449,02	298.474,87		298.474,87	131.410,89	167.063,98	250.064,98	151.960,87
402	Spese per consulenti esterni e professionalità relative allo svolgimento delle attività istituzionali della Scuola	80.000,00	85.000,00	165.000,00	55.605,35	48.745,35	6.860,00	109.394,65	33.414,72	23.599,31	9.815,41	9.815,41	-	6.860,00	58.560,76
403	Spese per la valorizzazione delle competenze internazionali	50.000,00	-	50.000,00	38.117,80	38.117,80	-	11.882,20			-		-	-	38.117,80
404-1	Spese per risorse umane		-	-			-	-			-		-	-	-
404-2	Spese per fase di inception		53.000,00	53.000,00	47.000,00		47.000,00	6.000,00			-		-	47.000,00	-
404-3	Spese per attività formative			-			-	-			-		-	-	-
404-4	Spese per supporto scuole ed enti omologhi alla SNA nei quattro paesi pilota africani			-			-	-			-		-	-	-

		competenza							residui						
CAP	DENOMINAZIONE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME IMPEGNATE	SOMME PAGATE	SOMME RIMASTE DA PAGARE	DIFFERENZA IN +/-	RESIDUI INIZIALI	ECONOMIE	RIACCERTATI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	RESIDUI FINALI	totale pagati C/C e C/R
		1	2	3 (1 +/- 2)	4	5	6 (4 - 5)	7 (3 - 4)	8	9	10 (8-9)	11	12(10-11)	13 (12+6)	14 (5+11)
404-5	Spese per missioni		35.000,00	35.000,00	1.229,62	1.229,62	-	33.770,38			-		-	-	1.229,62
404-6	Spese per eventi		25.000,00	25.000,00			-	25.000,00			-		-	-	-
404-7	Spese per acquisto o affitto di beni, forniture, materiali, attrezzature equipaggimenti			-			-	-			-		-	-	-
404-8	Spese per servizi non legati alle attività			-			-	-			-		-	-	-
404-9	Spese per comunicazione, relazioni esterne e divulgazione dei risultati in Italia			-			-	-			-		-	-	-
404-10	Spese per società in house per selezione del personale e gestione relativi contratti			-			-	-			-		-	-	-
404-11	Spese per riserva - costi indiretti (7% totale costi diretti)		50.000,00	50.000,00			-	50.000,00			-		-	-	-
	1.5 COMUNICAZIONI E RELAZIONI ISTITUZIONALI-CONVEGNISTICA	250.000,00	- 50.000,00	200.000,00	70.474,08	43.389,89	27.084,19	129.525,92	5.506,42	4.034,60	1.471,82	-	1.471,82	28.556,01	43.389,89
501	Spese per programmazione, comunicazione e relazione esterne ecc.	250.000,00	- 50.000,00	200.000,00	70.474,08	43.389,89	27.084,19	129.525,92	5.506,42	4.034,60	1.471,82	-	1.471,82	28.556,01	43.389,89
	1.6 CONSUMI INTERMEDI	4.558.405,00	854.151,23	5.412.556,23	4.156.694,01	1.847.378,67	2.309.315,34	1.255.862,22	1.693.936,47	123.368,09	1.570.568,38	661.697,49	908.870,89	3.218.186,23	2.509.076,16
601	Spese per missioni	95.000,00	50.000,00	145.000,00	92.663,80	92.373,10	290,70	52.336,20	5.967,90		5.967,90		5.967,90	6.258,60	92.373,10
602 pg 1	Spese per beni di facile consumo e spese postali, utenze, servizi ausiliari ecc.	1.500.000,00	- 28.822,40	1.471.177,60	1.132.452,23	1.102.136,46	30.315,77	338.725,37	248.823,81	121.537,76	127.286,05	1.881,82	125.404,23	155.720,00	1.104.018,28
602 pg 30	Spese per beni di facile consumo e spese postali, utenze, servizi ausiliari ecc.	1.900.000,00	537.109,52	2.437.109,52	1.897.690,29	300.795,50	1.596.894,79	539.419,23	1.226.842,27		1.226.842,27	495.425,66	731.416,61	2.328.311,40	796.221,16
603 pg 1	Manutenzione ordinaria e riparazioni varie	260.000,00		260.000,00	238.615,25	228.965,59	9.649,66	21.384,75	13.993,74	1.830,33	12.163,41	5.452,36	6.711,05	16.360,71	234.417,95
603 pg 30	Manutenzione ordinaria e riparazioni varie	803.405,00	295.864,11	1.099.269,11	795.272,44	123.108,02	672.164,42	303.996,67	198.308,75		198.308,75	158.937,65	39.371,10	711.535,52	282.045,67
	TOTALE SPESE CORRENTI	18.443.098,00	740.559,00	19.183.657,00	15.338.069,58	9.887.876,46	5.450.193,12	3.845.587,42	4.801.672,17	752.832,21	4.048.839,96	2.211.509,17	1.837.330,79	7.287.523,91	12.099.385,63
	2. SPESE IN CONTO CAPITALE														
701 pg 1	Spese per l'acquisto e per la realizzazione e lo sviluppo di sistemi informativi e l'acquisto di software	150.000,00	-	150.000,00	41.433,80	36.873,28	4.560,52	108.566,20	465.310,11		465.310,11	322.145,17	143.164,94	147.725,46	359.018,45
701 pg 30	Spese per l'acquisto e per la realizzazione e lo sviluppo di sistemi informativi e l'acquisto di software	700.000,00	300.000,00	1.000.000,00	574.425,89	176.044,73	398.381,16	425.574,11	2.477.562,19	4.281,56	2.473.280,63	1.088.507,78	1.384.772,85	1.783.154,01	1.264.552,51
702 pg 1	Spese per l'acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche di mobilio e dotazioni librarie	60.000,00	-	60.000,00			-	60.000,00	5.745,74		5.745,74		5.745,74	5.745,74	-
702 pg 30	Spese per l'acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche di mobilio e dotazioni librarie	450.000,00	300.000,00	750.000,00	382.444,01	155.440,92	227.003,09	367.555,99	23.312,19		23.312,19	12.765,22	10.546,97	237.550,06	168.206,14
703 pg 1	Spese per lavori di adeguamento e sicurezza delle sedi e del CRS	50.000,00	- 2.411,55	47.588,45			-	47.588,45	4.486,49		4.486,49		4.486,49	4.486,49	-
703 pg 30	Spese per lavori di adeguamento e sicurezza delle sedi e del CRS	4.500.000,00		4.500.000,00	1.433.694,80	585.588,19	848.106,61	3.066.305,20	248.209,68		248.209,68	110.206,79	138.002,89	986.109,50	695.794,98
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	5.910.000,00	597.588,45	6.507.588,45	2.431.998,50	953.947,12	1.478.051,38	4.075.589,95	3.224.626,40	4.281,56	3.220.344,84	1.533.624,96	1.686.719,88	3.164.771,26	2.487.572,08
	3. SOMME NON ATTRIBUIBILI														

		competenza							residui						
CAP	DENOMINAZIONE	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME IMPEGNATE	SOMME PAGATE	SOMME RIMASTE DA PAGARE	DIFFERENZA IN +/-	RESIDUI INIZIALI	ECONOMIE	RIACCERTATI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	RESIDUI FINALI	totale pagati C/C e C/R
		1	2	3 (1 +/- 2)	4	5	6 (4 - 5)	7 (3 - 4)	8	9	10 (8-9)	11	12(10-11)	13 (12+6)	14 (5+11)
801	Spese per liti , risarcimento ed accessori	20.000,00		20.000,00	5.704,91	5.704,91	-	14.295,09			-		-	-	5.704,91
802	Fondo di riserva	20.000,00		20.000,00			-	20.000,00			-		-	-	-
803	Trasferimento allo Stato Legge 122-2010	125.000,00		125.000,00	123.004,48	123.004,48	-	1.995,52			-		-	-	123.004,48
804	Fondo per la reiscrizione in bilancio dei residui passivi perenti	42.441,00	- 12.000,00	30.441,00			-	30.441,00			-		-	-	-
	TOTALE SOMME NON ATTRIBUIBILI	207.441,00	- 12.000,00	195.441,00	128.709,39	128.709,39	-	66.731,61	-	-	-	-	-	-	128.709,39
805	Anticipazioni per servizi economali, rimborsi vari	10.000,00	-	10.000,00	4.431,00	4.431,00		5.569,00							4.431,00
607	IRAP	100.000,00	-	100.000,00	50.985,34	50.985,34	-	49.014,66	1.116,86		1.116,86		1.116,86	1.116,86	50.985,34
	Totale spese	**24.670.539,00**	**1.326.147,45**	**25.996.686,45**	**17.954.193,81**	**11.025.949,31**	**6.928.244,50**	**8.042.492,64**	**8.027.415,43**	**757.113,77**	**7.270.301,66**	**3.745.134,13**	**3.525.167,53**	**10.453.412,03**	**14.771.083,44**

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2025 - AVANZO

1	CONSISTENZA DI CASSA AL 01/01/2025 banca d'Italia			**23.744.273,05**
2	RISCOSSIONI		+	**21.536.774,55**
3	PAGAMENTI		-	**19.877.874,01**
4	CONSISTENZA DI CASSA AL 31/12/2025 reale		=	**25.403.173,59**
5	RESIDUI ATTIVI	572.202,11	+	**572.202,11**
6	RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	6.928.244,50		
	RESIDUI PASSIVI ESERCIZI FINANZIARI PRECEDENTI	3.525.167,53	-	**10.453.412,03**
7	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	(1-2+3-4+6-7)	=	**15.521.963,67**
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO		-	**6.336.797,00**
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			**9.185.166,67**
8	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO PREVISIONALE 2026 - 2028		-	**12.491.343,00**
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DA ASSESTARE NEL 2026			**-3.306.176,33**
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DA ASSESTARE NEL 2025 arrotondato			**3.306.176,00**

SISTI RICCARDO
PRESIDENZA
CONSIGLIO DEI
MINISTRI
23.04.2026
12:27:20
GMT+02:00