BUSTA NON ESTRATTA

BUSTA 1

The European Union is in the process of establishing a new body specialising in the fields of agriculture, food safety and resilience, digital transformation and environmental protection. As part of the start-up process of the body, Member States have been asked to identify and propose a shortlist of suitable candidates to contribute to the strategic and scientific direction of the future Research Division.

Use the attached dossier to write a report for the EU Commission comparing the three short-listed Italian candidates. The report should follow the conventional layout for this type of document in English

Source: The EU Times

Brussels Latest - New EU Agritech Agency

A spokesperson for the European Commission, the EU's executive body, has confirmed today that the European Union is in the process of establishing a specialised body tasked with researching, analysing and fostering the intersection between agriculture, food safety and security, digital transformation and environmental sustainability. The body is intended to support evidence-based policymaking by assessing emerging agritech developments, identifying risks and opportunities for EU farmers and food systems, and promoting coherence across agricultural, environmental and digital policies. Through scientific analysis, data coordination and policy support, it is expected to help ensure that EU agriculture remains competitive and resilient, that food safety and security are safeguarded, and that technological innovation contributes to the Union's environmental and climate objectives.

Avviso per la presentazione di candidature – Shortlist nazionale per la Divisione Ricerca di un nuovo organismo dell'Unione europea

L'Unione europea è in fase di istituzione di un nuovo organismo specializzato nel settore dell'agricoltura, della sicurezza e resilienza alimentare, della trasformazione digitale e della tutela dell'ambiente. Nell'ambito del processo di avvio dell'organismo, agli Stati membri è stato richiesto di individuare e proporre una rosa di candidati idonei a contribuire all'orientamento strategico e scientifico della futura Divisione Ricerca.

A tal fine, l'Italia intende selezionare **tre profili di alto livello** da sottoporre all'attenzione delle istituzioni dell'Unione europea.

I candidati dovranno possedere:

- comprovata esperienza nel campo della ricerca scientifica o applicata in uno o più dei seguenti ambiti: agricoltura e sistemi alimentari, sicurezza alimentare, innovazione digitale, sostenibilità ambientale e climatica;
- riconosciuta autorevolezza scientifica o professionale a livello nazionale e/o internazionale;
- esperienza nella gestione o nel coordinamento di attività di ricerca complesse e multidisciplinari;
- capacità di operare in contesti istituzionali europei e internazionali.

Le candidature, corredate da curriculum vitae dettagliato, dovranno essere presentate secondo le modalità e i termini indicati dall'amministrazione competente.

La selezione avrà carattere **istruttorio e non vincolante** e sarà finalizzata esclusivamente alla predisposizione della shortlist nazionale da trasmettere alle competenti autorità dell'Unione europea.

Extract from email from the head of department for international affairs

...Come anticipato, a seguito delle interlocuzioni in corso con i servizi della Commissione europea, si rende ora necessario predisporre una relazione di accompagnamento alla shortlist nazionale dei tre candidati individuati per la posizione oggetto del bando.

Ho avuto modo di confrontarmi sul punto con il Capo di Gabinetto del Ministro, che ha espresso piena condivisione rispetto ai tre profili selezionati e non ha indicato preferenze specifiche tra di essi. La relazione dovrà pertanto presentare in modo equilibrato e comparabile i tre candidati, evidenziandone competenze, esperienze e potenziale contributo all'avvio del nuovo organismo.

Ti chiedo di predisporre una bozza di relazione da sottoporre a una successiva revisione interna, in vista della trasmissione alla Commissione europea nei tempi indicati.

Appunti colloquio preliminare – Dott.ssa Giulia Rinaldi

Impressione generale
Profilo estremamente brillante e dinamico. Trasmette entusiasmo, curiosità intellettuale e una forte spinta all'innovazione. Mostra una visione chiara e articolata del futuro dei sistemi agroalimentari, fortemente influenzata dalle sue esperienze internazionali.

Punti di forza

- **Conoscenza tecnica eccezionalmente aggiornata**, in particolare su agritech avanzato, AI, remote sensing, data-driven agriculture e sostenibilità.
- Forte **visione strategica di lungo periodo** su competitività, resilienza e sicurezza alimentare.
- Esperienza internazionale molto rilevante, che le consente di individuare con chiarezza le **sfide specifiche del contesto europeo** rispetto ad altri modelli (Nord America).
- Inglese di livello quasi **madrelingua**, utilizzato con naturalezza e autorevolezza.
- Elevata capacità di iniziativa e di pensiero interdisciplinare.

Elementi critici / rischi

- **Limitata familiarità con i meccanismi complessi della governance UE**, in particolare con i vincoli procedurali, le dinamiche interistituzionali e i compromessi politici.
- Esperienza ridotta nella gestione di grandi strutture amministrative o di contesti altamente regolati.
- Approccio molto orientato all'innovazione, con possibile sottovalutazione dei tempi e delle rigidità istituzionali.

Valutazione preliminare
Profilo di grande valore per l'orientamento scientifico e strategico della Divisione Ricerca; richiederebbe un forte supporto sul piano istituzionale e procedurale, soprattutto nella fase iniziale.

Appunti colloquio preliminare – Dott.ssa Laura Benedetti

Impressione generale
Profilo molto preparato e motivato. Dimostra una combinazione credibile di competenze accademiche, conoscenza operativa delle politiche pubbliche e consapevolezza delle dinamiche politiche e istituzionali dell'Unione europea. Si presenta come fortemente interessata e ambiziosa rispetto all'incarico.

Punti di forza

- Ottima comprensione del **funzionamento delle istituzioni UE** e delle interazioni tra Commissione, Stati membri e agenzie.
- Buona capacità di collegare evidenze scientifiche e **decision-making politico**.
- Trasmette **sicurezza, determinazione e capacità decisionale**, con un approccio orientato al risultato.
- Forte motivazione personale per l'incarico, percepito come un passo centrale della propria carriera.
- Inglese fluente e funzionale al lavoro internazionale.

Elementi critici / rischi

- Lo stile comunicativo è apparso a tratti **molto assertivo**, possibile rischio nella gestione di team molto senior o in contesti altamente sensibili.
- Inglese fluente ma con **marcato accento italiano**, che potrebbe incidere sulla percezione in contesti multilaterali molto competitivi.
- Forte orientamento al controllo e alla guida diretta, con rischio di minor spazio a contributi più esplorativi o sperimentali.

Valutazione preliminare
Profilo equilibrato e immediatamente operativo, adatto a guidare una divisione ricerca in un contesto politico complesso; richiederebbe attenzione nella gestione delle relazioni interne e dello stile di leadership.

Appunti colloquio preliminare – Prof.ssa Maria Elisabetta Conti

Impressione generale
Profilo di altissimo livello istituzionale, con una conoscenza molto approfondita dei meccanismi decisionali nazionali ed europei. Dimostra grande sicurezza nel muoversi tra procedure, processi formali e rapporti interistituzionali. L'esperienza è ampia e consolidata.

Punti di forza

- Eccellente comprensione delle **istituzioni UE**, dei loro equilibri e dei vincoli procedurali.
- Forte autorevolezza personale e capacità di rappresentanza.
- Abituata a ruoli apicali e alla gestione di strutture complesse.
- Inglese di buon livello (**C1**), adeguato per contesti istituzionali.

Elementi critici / rischi

- Le **conoscenze tecniche** (in particolare su digitalizzazione avanzata, agritech di ultima generazione, data governance) appaiono **parzialmente datate**; tende a delegare questi aspetti a collaboratori.
- Approccio dichiaratamente orientato alla **gestione e al coordinamento burocratico**, meno all'innovazione o alla sperimentazione.
- La candidatura è presentata esplicitamente come **coronamento di una carriera** già pienamente realizzata, più che come progetto di costruzione di una nuova struttura.
- Pur avendo una lunga esperienza su dossier UE, **non ha mai lavorato stabilmente all'estero**.
- Ha fatto più volte riferimento alla propria situazione familiare (recentemente diventata nonna) e al suo ruolo attivo in famiglia; ha lasciato intendere una **possibile riluttanza a trasferimenti**, soprattutto se fuori dall'Italia.

Valutazione preliminare
Profilo solido per una fase di stabilizzazione e messa a regime amministrativa; meno convincente per una fase di forte innovazione e costruzione di una cultura di ricerca avanzata.

CURRICULUM VITAE

Nome e Cognome: Dott.ssa **Laura Benedetti**
Nazionalità: Italiana
Anno di nascita: 1981
Base: Firenze / Roma (IT)

Profilo

Economista dell'innovazione applicata all'agroalimentare con esperienza mista: università, coordinamento progetti, supporto a PA. Specializzata in **digitalizzazione dell'agricoltura, gestione e interoperabilità dei dati, valutazione impatti** (competitività, sostenibilità ambientale, sicurezza e resilienza delle filiere). Profilo adatto a guidare una divisione ricerca orientata a risultati e delivery.

Esperienza professionale

2021 – 2025 — Dirigente di ricerca / Responsabile Unità "AgriTech, Dati e Politiche"
CREA – Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (IT)

- Coordinamento unità di ricerca (team multidisciplinare: economisti, agronomi, data analyst).
- Impostazione di studi su adozione agritech e impatti su produttività e sostenibilità.
- Sviluppo di linee guida per raccolta dati aziendali e indicatori per monitoraggio misure (CAP, agro-ambientali).
- Collaborazioni con Regioni su modelli di valutazione e strumenti per la consulenza/AKIS.

2017 – 2021 — Esperta senior – Analisi di impatto e innovazione (incarichi per PA)
Consulenza tecnico-scientifica (IT/UE)

- Redazione di rapporti su: tracciabilità digitale, piattaforme dati, standard e modelli di governance.
- Supporto a task force nazionali su progetti sperimentali (precision farming, DSS, gestione input).

2011 – 2017 — Ricercatrice (tenure track) in Economia dell'innovazione e politiche agroalimentari
Università di Firenze (Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa)

- Ricerca su policy mix, incentivi all'innovazione e adozione tecnologica in agricoltura.
- Coordinamento di progetti europei e nazionali con partner pubblici e privati.

Progetti UE / internazionali (selezione)

- **Horizon 2020 / Horizon Europe (partecipazioni come WP leader o partner):**

    - Work package su **data governance** e **policy uptake** in progetti agritech e sostenibilità
    - Studi su interoperabilità e "data sharing" tra aziende agricole, ricerca e PA
- **EIP-AGRI / reti CAP (collaborazione tecnica):**
    - Analisi di "practice abstracts" e capitalizzazione risultati per trasferimento innovazione
- Collaborazioni con iniziative basate su **Copernicus** per indicatori territoriali (uso suolo, stress idrico, monitoraggio colture)

Istruzione e formazione

2005 — Laurea Magistrale in Economia (Università di Firenze)
2010 — PhD in Economia agraria e politiche dell'innovazione (Università di Bologna, consorzio inter-ateneo)
2014 — Visiting scholar (6 mesi): Wageningen University & Research (NL) — innovation systems in agriculture
2022 — Corso executive: Data governance e regolazione digitale (Scuola Nazionale dell'Amministrazione – SNA)

Docenza e formazione

- Docente a contratto: "Economia dell'innovazione in agricoltura", "Policy evaluation"
- Formazione a funzionari regionali su monitoraggio misure e indicatori

Pubblicazioni (selezione)

- 25+ pubblicazioni (peer-reviewed + policy papers) su: adozione digitale, impatti economici e ambientali, governance dei dati
- Co-autrice di linee guida e manuali operativi per PA

Competenze

- Metodi di valutazione (counterfactual light, theory-based, indicatori/scorecard)
- Gestione progetti UE (budget, deliverable, stakeholder)
- Traduzione evidenze → raccomandazioni operative
- Gestione partenariati pubblico-privato

Lingue

Italiano (madrelingua) — Inglese (C1) — Spagnolo (B2)

Digitale

R (intermedio), Python (base per data handling), strumenti GIS di consultazione, conoscenza standard open data.

CURRICULUM VITAE

Nome e Cognome: Prof.ssa **Maria Elisabetta Conti**
Nazionalità: Italiana
Anno di nascita: 1962
Residenza: Roma (IT)

Profilo

Dirigente pubblico e docente universitaria con esperienza trentennale nella **governance agroalimentare**, nella **sicurezza alimentare** e nella **integrazione tra agricoltura e politiche ambientali**. Ha coordinato strutture complesse, gestito dossier UE e supervisionato programmi di ricerca e analisi a supporto delle decisioni (policy intelligence). Forte capacità di rappresentanza istituzionale e di indirizzo strategico di una Divisione Ricerca.

Esperienza professionale

2020 – 2025 — Capo Dipartimento (ad interim) per la Programmazione e l'Innovazione Agroalimentare
Presidenza del Consiglio dei Ministri / Struttura di coordinamento interministeriale (IT)

- Coordinamento interministeriale su **sicurezza alimentare**, resilienza delle filiere e innovazione (agritech, dati, tracciabilità).
- Supervisione di tavoli tecnici con Regioni e stakeholder (organizzazioni agricole, industria alimentare, università).
- Definizione di linee guida per l'integrazione tra obiettivi **CAP** e obiettivi **ambientali/climatici**.

2015 – 2020 — Direttrice Generale per le Politiche Agroalimentari e la Sostenibilità
Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste (IT)

- Direzione di una DG (budget, personale, pianificazione).
- Rappresentanza italiana in comitati e gruppi di lavoro UE su politiche agricole, qualità, sistemi di controllo, aspetti "farm to fork".
- Coordinamento di un programma nazionale di supporto tecnico-scientifico a CAP e misure innovazione (digitalizzazione, agricoltura di precisione).

2008 – 2015 — Direttrice dell'Ufficio Studi, Analisi di Impatto e Valutazione Politiche
Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste (IT)

- Progettazione di modelli di valutazione ex ante/ex post su misure agro-ambientali e sicurezza della catena alimentare.
- Impostazione di cruscotti indicatori (economici, ambientali, rischio) e collaborazione con enti nazionali di ricerca.

1996 – 2008 — Dirigente / Funzionaria senior – Politiche UE e Coordinamento scientifico
Amministrazioni centrali (IT)

- Gestione di dossier UE e negoziati tecnici.
- Coordinamento di studi commissionati a università/enti di ricerca su qualità, sicurezza alimentare, contaminanti, sostenibilità.

Incarichi e partecipazioni (selezione)

- Presidente/Co-presidente (a rotazione) di **tavoli tecnici interistituzionali** su sicurezza alimentare e resilienza.
- Referente per relazioni con autorità scientifiche UE e reti tecniche (cooperazione con agenzie e servizi della Commissione).
- Membro di comitati editoriali di collane istituzionali su politiche agroalimentari.

Istruzione e formazione

1991 — Laurea in Scienze Politiche, indirizzo economico (Università di Bologna)
1996 — Dottorato di ricerca in Economia agraria e politiche pubbliche (Università di Bologna)
2003 — Programma executive su "European Policy & Regulatory Governance" (College of Europe – corso breve)

Competenze tecniche

- Policy design e valutazione impatti (RIA/monitoraggio)
- Governance CAP e strumenti di programmazione
- Interazione scienza–policy (commissioning, peer review, qualità metodologica)
- Gestione crisi e rischi nella catena agroalimentare (approccio integrato)

Pubblicazioni e contributi (selezione)

- 3 monografie su governance agroalimentare e sicurezza alimentare (editori universitari)
- 20+ articoli/chapters su politiche agricole UE, standard e sostenibilità
- Coordinamento di 10+ rapporti istituzionali (analisi filiere, scenari rischio, indicatori)

Lingue

Italiano (madrelingua) — Inglese (C1) — Francese (B2)

Competenze digitali

Ottima padronanza strumenti analisi dati (Excel avanzato), basi di R per analisi descrittiva, strumenti di consultazione e reporting.

CURRICULUM VITAE

Nome e Cognome: Dott.ssa **Giulia Rinaldi**
Nazionalità: Italiana
Anno di nascita: 1991
Base: Bruxelles / Washington DC (mobilità elevata)

Profilo

Ricercatrice e policy analyst con formazione e carriera prevalentemente all'estero (Nord America), con focus su **agritech avanzato, AI/remote sensing, resilienza e sicurezza alimentare**, e valutazione degli impatti ambientali (suolo, acqua, biodiversità). Forte orientamento all'innovazione e ai metodi quantitativi, esperienza in contesti multilaterali e in collaborazione con ecosistemi start-up/industry.

Esperienza professionale

2023 – 2025 — Senior Policy Analyst (Food Systems & AgriTech)
Think tank internazionale (Washington DC, USA)

- Produzione di policy briefs su sicurezza alimentare, catene del valore e tecnologie digitali (AI, sensoristica, tracciabilità).
- Analisi comparate UE–USA/Canada su governance dei dati agricoli e incentivi all'innovazione.
- Coordinamento di workshop con amministrazioni, università, imprese e organismi internazionali.

2020 – 2023 — Postdoctoral Research Fellow (Sustainable Food Systems & Digital Agriculture)
University of California, Davis (CA, USA) — Dip. Environmental Science and Policy

- Ricerca su agricoltura di precisione, efficienza input, impatti su emissioni e risorse idriche.
- Uso di telerilevamento e dataset satellitari (inclusi servizi e prodotti osservativi coerenti con approcci tipo Copernicus).
- Supervisione di studenti/assistenti e contributo a grant proposals.

2018 – 2020 — Research Associate (Data & Remote Sensing for Agriculture)
The Summerland Research and Development Centre, network del Agriculture and Agri-Food Canada (AAFC) Science and Technology Branch

Modelli predittivi per resa e rischio climatico (drought/heat).

- Integrazione dati campo + satellitari + dati amministrativi per early warning.

2016 – 2018 — Consultant / Associate (AgriTech & Sustainability)
Società di consulenza / Innovation lab (Toronto / Boston)

- Due diligence tecnica su soluzioni agritech per fondi/acceleratori.

- Analisi LCA light e indicatori di sostenibilità per tecnologie agricole.

Istruzione

2016 — Laurea Magistrale in Relazioni Internazionali (Università di Milano)
2018 — MPA / Master in Public Policy (Technology & Regulation) — Georgetown University (USA) *(istituzione reale; percorso plausibile)*
2020 — PhD in Environmental Systems / Food Systems — Cornell University (USA) *(istituzione reale; percorso plausibile)*
Tesi: governance dei dati e impatti ambientali di sistemi agritech in contesti avanzati

Grant, progetti e collaborazioni (selezione)

- Co-autrice di proposte grant su: digital agriculture, climate-smart farming, supply chain resilience
- Collaborazioni con aziende agritech (piloti su sensoristica/decision support)
- Partecipazione a reti scientifiche su food systems e policy (conferenze internazionali, panel)

Pubblicazioni e output

- 12+ articoli peer-reviewed (food systems, sustainability, digital agriculture, remote sensing)
- 20+ policy briefs e report per stakeholder pubblici e privati
- Interventi a conferenze internazionali (keynote/panelist come giovane esperta)

Competenze

- Metodi quantitativi: causal inference di base, modelli predittivi, scenari rischio
- Remote sensing e indicatori agro-ambientali
- Data governance e policy design (standard, interoperabilità, incentivi)
- Public speaking e stakeholder engagement in ambienti internazionali

Lingue

Italiano (madrelingua) — Inglese (C2, uso professionale) — Francese (B2)

Digitale

Python (buono: data wrangling, modelling), R (intermedio), strumenti GIS (buoni), dashboarding (PowerBI/Tableau: buono).