



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

*BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2026 E
BILANCIO TRIENNALE 2026-2028*

rie pilogo

Parte I^ - ENTRATE	previsione 2025	previsione 2026	previsione 2027	previsione 2028
	competenza	competenza	competenza	competenza
CONTRIBUTO FINANZIARIO ORDINARIO DELLO STATO	13.641.291,00	13.065.222,00	13.065.222,00	13.065.222,00
ALTRE ENTRATE	-	-	-	-
RESTITUZIONE, RIMBORSI, RECUPERI	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE CORRENTI (a)	13.641.291,00	13.065.222,00	13.065.222,00	13.065.222,00
AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE disponibile	0,00	12.491.343,00	-	-
AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE vincolato	-	2.823.186,00	2.699.907,00	813.704,00
TOTALE ENTRATE	13.641.291,00	28.379.751,00	15.765.129,00	13.878.926,00
Parte II^ - SPESE	previsione 2025	previsione 2026	previsione 2027	previsione 2028
	competenza	competenza	competenza	competenza
SPESE CORRENTI (b)	18.443.098,00	20.174.371,39	11.855.129,00	8.398.031,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	5.910.000,00	7.806.386,38	3.670.000,00	5.331.796,00
SOMME NON ATTRIBUIBILI	317.441,00	398.993,23	240.000,00	149.099,00
TOTALE SPESE	24.670.539,00	28.379.751,00	15.765.129,00	13.878.926,00

MISSIONE	PROGRAMMA	Uffici operativi	Capitolo	Piano di gestione	SPESE	Previsione iniziale 2025	Previsione definitiva 2025	Previsione 2026		Previsione 2027	Previsione 2028
					Denominazione	competenza	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Personale	Servizio aa.gg. Contabilità e personale			1.SPESE CORRENTI	18.443.098,00	19.183.657,00	20.174.371,39	24.848.429,20	11.855.129,00	8.398.031,00
					1.1.SPESE PERSONALE	5.150.000,00	5.020.039,24	4.950.000,00	5.248.078,83	4.450.000,00	4.350.000,00
			101		Competenze fisse e accessorie al personale al netto dell'imposta regionale sulle attività produttive						
				1	Stipendi e assegni fissi al personale comprensivi degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore	690.000,00	690.000,00	690.000,00	690.000,00	690.000,00	690.000,00
				2	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione relativi alle competenze fisse	260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00
				3	Compenso per lavoro straordinario al personale, comprensivo degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				4	Quota Fondo Unico di Amministrazione al personale, comprensiva degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				5	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione relativi alle competenze accessorie		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				6	Compensi e indennità di funzione comprensivi degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				7	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione relativi ai compensi e indennità di funzione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				50	Riemissione dei pagamenti non andati a buon fine		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			102		Trattamento Organi e Capi Dipartimento	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	100.000,00	50.000,00
			103		Spese per compensi accessori personale PCM	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00
			104		Borse di studio per corsi di formazione dirigenziale	400.000,00	270.039,24	200.000,00	498.078,83	100.000,00	50.000,00

MISSIONE	PROGRAMMA	Uffici operativi	Capitolo	Piano di gestione	SPESE	Previsione iniziale 2025	Previsione definitiva 2025	Previsione 2026		Previsione 2027	Previsione 2028
					Denominazione	competenza	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza
FORMAZIONE E RECLUTAMENTO	Formazione iniziale, continua e in convenzione	Servizio formazione			1.2. FORMAZIONE	5.300.000,00	5.026.591,46	4.981.185,00	5.980.559,30	1.895.302,00	500.000,00
			201		Spese per competenze e rimborsi ai docenti per attività formativa	2.000.000,00	1.855.025,48	2.100.000,00	2.567.818,56	700.000,00	300.000,00
			202	1	Spese per attività di formazione di dirigenti e funzionari, formazione internazionale con relativa attività di supporto alla didattica, convenzioni, partecipazioni ad enti e associazioni.	3.300.000,00	2.671.565,98	2.881.185,00	3.341.529,20	1.195.302,00	200.000,00
				30			500.000,00		71.211,54		
	Concorsi e reclutamento	Servizio reclutamento e concorsi			1.3. CONCORSI	2.354.693,00	2.454.693,00	2.350.000,00	3.084.573,66	100.000,00	50.000,00
			302	1	Spese per il reclutamento di dirigenti e funzionari P.A. e attività di supporto	154.693,00	154.693,00	50.000,00	119.387,54	100.000,00	50.000,00
				30		2.200.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.965.186,12	0,00	0,00
SVILUPPO E DIFFUSIONE DELLA CONOSCENZA	Ricerca e attività internazionale	Servizio ricerca innovazione e strategia			1.4. RICERCA E ATTIVITA' INTERNAZIONALE	830.000,00	1.069.777,07	3.388.186,00	4.405.433,50	2.899.907,00	963.704,00
			401	1	Spese per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea e internazionale nonché progetti speciali, incarichi di natura intellettuale	100.000,00	91.777,07	50.000,00	735.357,91	100.000,00	50.000,00
				30		600.000,00	600.000,00	300.000,00	598.474,87		
			402		Spese per consulenti esterni e professionalità relativi allo svolgimento delle attività istituzionali della Scuola	80.000,00	165.000,00	165.000,00	198.414,72	50.000,00	50.000,00
			403		Spese per la valorizzazione delle competenze internazionali	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
			404		PROGETTO AFRICA: spese per il rafforzamento delle capacità, competenze e conoscenze degli alti funzionari pubblici in quattro paesi pilota dell'Africa						
				1	Spese per risorse umane		0,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	115.000,00
				2	Spese per fase di inception		53.000,00	30.000,00	30.000,00		
				3	Spese per attività formative		0,00	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00	339.724,00
				4	Spese per supporto scuole ed enti omologhi alla SNA nei quattro paesi pilota africani		0,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	100.000,00

MISSIONE	PROGRAMMA	Uffici operativi	Capitolo	Piano di gestione	SPESE	Previsione iniziale 2025	Previsione definitiva 2025	Previsione 2026		Previsione 2027	Previsione 2028
					Denominazione	competenza	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza
CONVEGNI E		Segretario generale	404	5	Spese per missioni		35.000,00	150.000,00	150.000,00	126.000,00	15.000,00
				6	Spese per eventi		25.000,00	75.000,00	75.000,00	35.000,00	34.853,00
				7	Spese per acquisto o affitto di beni, forniture, materiali, attrezzature equipaggiamenti		0,00	61.186,00	61.186,00	31.907,00	31.907,00
				8	Spese per servizi non legati alle attività		0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	20.000,00
				9	Spese per comunicazione, relazioni esterne e divulgazione dei risultati in Italia		0,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00	16.000,00
				10	Spese per società in house per selezione del personale e gestione relativi contratti		0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	16.000,00
				11	Spese per riserva - costi indiretti (7% totale costi diretti)		50.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.220,00
	Giornate di studio e comunicaz.	Segretario generale			1.5 COMUNICAZIONI E RELAZIONI ISTITUZIONALI - CONVEGNISTICA	250.000,00	200.000,00	325.950,00	328.125,30	99.920,00	49.920,00
			501		Spese per programmazione, comunicazione e relazioni esterne, giornate di studio, sito web organizzazione convegni e mostre ecc.	250.000,00	200.000,00	325.950,00	328.125,30	99.920,00	49.920,00
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Funzionam.to logistico	Servizio aa.gg. Contabilità e pers - Servizio acquisti e logistica			1.6 CONSUMI INTERMEDI	4.558.405,00	5.412.556,23	4.179.050,39	5.801.658,61	2.410.000,00	2.484.407,00
			601		Spese per missioni relative ad attività istituzionali						
				1	Spese per missioni	95.000,00	95.000,00	69.050,00	55.954,11	10.000,00	10.000,00
				2	Spese per missioni relative ai concorsi		50.000,00	50.000,00			
			602	1	Spese per i beni di facile consumo e spese postali, utenze, servizi ausiliari, spese di pulizia, residenzialità, trasporti e altri servizi	1.500.000,00	1.471.177,60	1.537.000,00	1.783.559,35	2.000.000,00	1.850.000,00
				30		1.900.000,00	2.437.109,52	1.163.000,39	2.389.842,66		
			603	1	Manutenzione ordinaria e riparazioni varie	260.000,00	260.000,00	260.000,00	273.993,74	400.000,00	624.407,00
				30		803.405,00	1.099.269,11	1.100.000,00	1.298.308,75		0,00

MISSIONE	PROGRAMMA	Uffici operativi	Capitolo	Piano di gestione	SPESE	Previsione iniziale 2025	Previsione definitiva 2025	Previsione 2026		Previsione 2027	Previsione 2028
					Denominazione	competenza	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Spese in conto capitale	Servizio IT e transizione digitale Servizio acquisti e logistica			2.SPESE IN CONTO CAPITALE	5.910.000,00	6.507.588,45	7.806.386,38	11.031.012,78	3.670.000,00	5.331.796,00
			701	1	Spese per l'acquisto di attrezzature informatiche e per la realizzazione e lo sviluppo di sistemi informativi e l'acquisto di software	150.000,00	150.000,00	50.000,00	515.310,11	700.000,00	1.931.796,00
				30		700.000,00	1.000.000,00	2.500.000,00	4.977.562,19		0,00
			702	1	Spese per l'acquisto di attrezzature ed apparecchiature non informatiche, di mobilio e dotazioni librerie	60.000,00	60.000,00	78.043,77	83.789,51	170.000,00	400.000,00
				30		450.000,00	750.000,00	750.000,00	773.312,19		
			703	1	Spese per lavori di adeguamento e sicurezza delle sedi e del CRS alle esigenze funzionali della SNA	50.000,00	47.588,45	50.000,00	54.486,49	2.800.000,00	3.000.000,00
				30		4.500.000,00	4.500.000,00	4.378.342,61	4.626.552,29	0,00	0,00
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Somme non attribuibili	Servizio aa.gg. Contabilità e personale			3.SOMME NON ATTRIBUIBILI	217.441,00	205.441,00	298.993,23	298.993,23	140.000,00	140.000,00
			801		Spese per liti, risarcimento ed accessori, ecc.	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00		0,00
			802		Fondo di riserva	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	5.000,00	5.000,00
			803		Trasferimento allo Stato legge 122/2010.	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
			804		Fondo per la reiscrizione in bilancio dei residui passivi perenti	42.441,00	30.441,00	123.993,23	123.993,23	0,00	
			805		Anticipazioni per i servizi economici, rimborsi vari	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
					4. IRAP	100.000,00	100.000,00	100.000,00	101.116,86	100.000,00	9.099,00
			607		IRAP	100.000,00	100.000,00	100.000,00	101.116,86	100.000,00	9.099,00
					totale complessivo spese	24.670.539,00	25.996.686,45	28.379.751,00	36.279.552,07	15.765.129,00	13.878.926,00

Capitolo	ENTRATE	previsione 2025	previsione 2026		previsione 2027	Previsione 2028
	Denominazione	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza
	1.CONTRIBUTO FINANZIARIO ORDINARIO DELLO STATO	13.641.291,00	13.065.222,00	0,00	13.065.222,00	13.065.222,00
101	Fondi bilancio dello Stato spese di funzionamento	13.641.291,00	13.065.222,00	0,00	13.065.222,00	13.065.222,00
102	Fondi dal bilancio dello Stato spese obbligatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
201	Finanziamenti dell'Unione Europea e di altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202	Finanziamenti derivanti da convenzioni stipulate con soggetti pubblici o/e privati destinati ad attività istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.RESTITUZIONE, RIMBORSI, RECUPERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
301	Entrate eventuali e diverse - Rimborsi vari -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	13.641.291,00	13.065.222,00	0,00	13.065.222,00	13.065.222,00
	4. AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	15.314.529,00	0,00	2.699.907,00	813.704,00
401	Avanzo presunto di amministrazione disponibile	0,00	12.491.343,00	0,00	0,00	0,00
402	Avanzo presunto di amministrazione vincolato	0,00	2.823.186,00	0,00	2.699.907,00	813.704,00
	totale complessivo entrate	13.641.291,00	28.379.751,00	0,00	15.765.129,00	13.878.926,00

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO			
	Fondo cassa iniziale al 01.01.2025 reale		23.744.273,05
+	residui attivi iniziali		572.202,11
-	residui passivi iniziali		8.027.415,43
=	Avanzo di amministrazione iniziale		16.289.059,73
+	Entrate già accertate nell'esercizio		21.218.268,56
-	Uscite già impegnate nell'esercizio		15.389.348,50
-	Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio		572.202,11
+	Variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio		
=	Avanzo di amministrazione al 31/10/2025		21.545.777,68
+	Entrate presunte per il restante periodo		
-	Uscite presunte per il restante periodo		3.000.000,00
+/-	Variazione dei residui attivi, presunti per il restante periodo		
+	Variazione dei residui passivi, presunti per il restante periodo		282.362,42
=	Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2025 da applicare al bilancio 2026		18.828.140,10
	Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2025 da applicare al bilancio 2026 ARROTONDATO		18.828.140,00
	Avanzo vincolato per Progetto Africa		6.336.797,00
	Somma al netto dell'avanzo vincolato per Progetto Africa da ripartire sui PG 30		12.491.343,00