Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

Manifestazione di interesse per l'attribuzione di due incarichi di supporto alla ricerca nell'ambito del progetto di ricerca-intervento "Integrità e risk management nella pubblica amministrazione digitale. Un percorso di apprendimento organizzativo e di sviluppo delle competenze"

LA PRESIDENTE

VISTO il D.Lgs. 1° dicembre 2009, n. 178, relativo alla "Riorganizzazione della Scuola superiore della pubblica amministrazione, a norma dell'articolo 24 della legge 18 giugno 2009, n. 69", e in particolare l'art. 11;

VISTO il D.P.R. 16 aprile 2013, n. 70, recante "Riordino del sistema di reclutamento e formazione dei dipendenti pubblici e delle scuole pubbliche di formazione, a norma dell'art. 11 del Decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla Legge 7 agosto 2012, n. 135", che modifica la denominazione della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione in Scuola Nazionale dell'Amministrazione, di seguito "SNA";

VISTO il D.P.C.M. 23 settembre 2021 con il quale la Prof.ssa Paola Severino è stata nominata Presidente della Scuola Nazionale dell'Amministrazione;

VISTO il D.P.C.M. 23 settembre 2022 con il quale è stata approvata la delibera del Segretario Generale del 9 settembre 2022, n. 1, riguardante l'organizzazione interna e il funzionamento della SNA, reg. Corte dei Conti del 12 ottobre 2022, n. 3.525;

VISTA la delibera del Presidente SNA del 14 dicembre 2018, n. 9, riguardante la disciplina degli incarichi conferiti per lo svolgimento delle attività didattiche e di ricerca;

VISTO che la SNA ha promosso il progetto di ricerca-intervento *"Integrità e risk management nella pubblica amministrazione digitale. Un percorso di apprendimento organizzativo e di sviluppo delle competenze"*, con l'obiettivo di analizzare e accompagnare il processo di rafforzamento delle capacità organizzative e delle competenze professionali connesse alla prevenzione della corruzione all'interno della Presidenza del Consiglio dei Ministri e che la SNA si propone di accompagnare tale percorso, che rappresenta un'occasione strategica per arricchire i percorsi di formazione, sviluppando nei dirigenti e nei funzionari pubblici competenze avanzate di *integrity management*;

RITENUTO necessario pubblicare un Avviso di selezione, tramite manifestazione d'interesse, per l'attribuzione di due incarichi di supporto alla ricerca da impiegare nell'ambito del progetto di ricerca-intervento *"Integrità e risk management nella pubblica amministrazione digitale. Un percorso di apprendimento organizzativo e di sviluppo delle competenze"*;

SENTITO il Segretario Generale;

AVVISA

Art. 1
(Oggetto della selezione)

È indetta una selezione pubblica, mediante manifestazione di interesse, per il conferimento di due incarichi di supporto alla ricerca, nell'ambito del progetto di ricerca-intervento *"Integrità e risk management nella pubblica amministrazione digitale. Un percorso di apprendimento organizzativo e di sviluppo delle competenze"*.

Profilo A - Esperto nella progettazione e implementazione di sistemi di Risk Management (RM) nelle Pubbliche Amministrazioni

L'incarico è finalizzato alla realizzazione delle seguenti attività:

- Analisi as-is e gap del sistema di RM esistente e dei processi connessi (mappatura dei flussi, controlli, reporting), con proposta di azioni correttive e priorità.
- Disegno del modello target di RM: principi, governance, ciclo RM (identificazione – valutazione – trattamento - monitoraggio), matrice ruoli e responsabilità.
- Integrazione istituzionale: raccordo del sistema di RM con il PIAO; definizione di standard di reporting (periodicità, contenuti, destinatari).
- Definizione dei requisiti funzionali per il software di supporto: specifiche di processo e dati (interoperabilità, audit trail, logiche di scoring); casi d'uso e criteri di accettazione; supporto a test pilota.
- Animazione e partecipazione a laboratori di co-progettazione operativa con i soggetti istituzionali coinvolti nel progetto.
- Predisposizione dei contributi metodologici ai report di fase e al Rapporto finale di ricerca, inclusi il Manuale operativo e il Piano di change management

Profilo B - Esperto di metodologia della ricerca applicata al settore pubblico e alle politiche di prevenzione della corruzione

L'incarico è finalizzato alla realizzazione delle seguenti attività:

- Progettazione esecutiva del disegno metodologico del progetto e contributo al report "Gap analysis".
- Mappatura dei ruoli nel sistema di risk management e profilazione delle competenze attese/agite, con restituzione e validazione nei laboratori.
- Survey pre/post intervento: progettazione, somministrazione, analisi dei risultati.
- Laboratoriali: progettazione e conduzione di laboratori formativi con i soggetti istituzionali coinvolti nel progetto.
- Valutazione: triangolazione multi-fonte per la valutazione d'impatto e capitalizzazione del progetto.
- Predisposizione dei contributi metodologici ai report di fase e al Rapporto finale di ricerca, inclusi il Manuale operativo e il Piano di change management.

Le attività di ricerca saranno sviluppate secondo gli indirizzi e il coordinamento del Responsabile scientifico del progetto e del Coordinatore del Dipartimento Regole e funzionamento delle pubbliche amministrazioni (DiRPA) della SNA.

Art. 2
(Requisiti)

Per essere ammessi alla selezione è richiesto, a pena di esclusione, il possesso dei seguenti requisiti:

Profilo A – Esperto nella progettazione e implementazione di sistemi di Risk Management (RM) nelle Pubbliche Amministrazioni

- Laurea magistrale/ specialistica/ vecchio ordinamento in Organizzazione aziendale, Scienze dell'amministrazione, Economia aziendale o equipollenti;

- Certificazione per audit di sistemi di gestione secondo ISO 19011;
- non aver riportato condanne penali e non aver procedimenti penali in corso.

Profilo B - Esperto di metodologia della ricerca applicata al settore pubblico e alle politiche di prevenzione della corruzione

- Dottorato di ricerca in Organizzazione aziendale, Scienze dell'amministrazione, Metodologia della ricerca sociale, Economia aziendale o equipollenti;
- non aver riportato condanne penali e non aver procedimenti penali in corso.

È possibile candidarsi per uno solo dei profili indicati.

Art. 3
(Presentazione delle domande)

La domanda di partecipazione alla selezione, redatta secondo il modello allegato al presente Avviso (Allegato 1), dovrà essere sottoscritta e inviata esclusivamente tramite posta elettronica certificata, all'indirizzo Pec: protocollo@pec.sna.gov.it entro 15 giorni dalla data di pubblicazione del presente Avviso sul sito istituzionale della SNA.

Alla domanda dovranno essere allegati:

- *curriculum vitae* in formato europeo;
- dichiarazione sostitutiva (Allegato 2), nella quale dovranno essere riportate le esperienze di studio, professionali e le attività coerenti con il profilo di ricerca oggetto dell'incarico, sottoscritta ai sensi degli articoli 46 e 47 del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445;
- fotocopia di un valido documento di riconoscimento.

Art. 4
(Valutazione)

Le domande saranno valutate da una Commissione nominata dalla Presidente della SNA che attribuirà un punteggio complessivo di massimo 100 punti sulla base dei seguenti criteri:

Profilo A - Esperto nella progettazione e implementazione di sistemi di Risk Management (RM) nelle Pubbliche Amministrazioni

a) rilevanza e congruenza del percorso di studio del candidato in relazione alle attività previste (*fino a un massimo di punti 30*);
b) rilevanza e congruenza dell'attività scientifica e professionale del candidato in relazione alle attività previste, con particolare attenzione alla progettazione e implementazione di sistemi di gestione del rischio corruttivo nelle Pubbliche Amministrazioni (*fino a un massimo di punti 60*);
c) conoscenza della lingua inglese (*fino a un massimo di punti 10*).

Profilo B - Esperto di metodologia della ricerca applicata al settore pubblico e alle politiche di prevenzione della corruzione

a) rilevanza e congruenza del percorso di studio del candidato in relazione alle attività previste (*fino a un massimo di punti 30*);
b) rilevanza e congruenza dell'attività scientifica e professionale del candidato in relazione alle attività previste, con particolare attenzione alla metodologia della ricerca in ambito pubblico su anticorruzione e risk management (*fino a un massimo di punti 60*);
c) conoscenza della lingua inglese (*fino a un massimo di punti 10*).

Al termine della valutazione la Commissione individua una rosa di candidati idonei sulla base del punteggio da essi conseguito e formula alla Presidente della SNA una proposta motivata di attribuzione dell'incarico. La Presidente della SNA attribuirà l'incarico secondo quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 178/2009, nell'ambito della rosa definita e tenendo conto della proposta formulata dalla Commissione.

Art. 5
(Durata e compenso)

Ogni incarico ha la durata di un anno, rinnovabile una sola volta, previa valutazione positiva dell'attività svolta da parte del docente SNA responsabile scientifico dell'attività di ricerca.

Per l'espletamento di ciascun incarico sono stabiliti i seguenti compensi:

- Per il Profilo A - Incarico di supporto alla ricerca per un esperto nella progettazione e implementazione di sistemi di Risk Management (RM) nelle Pubbliche Amministrazioni, è stabilito un compenso pari a 8.000,00 euro, più eventuale IVA.
- Per il Profilo B - Incarico di supporto alla ricerca per un esperto di metodologia della ricerca applicata al settore pubblico e alle politiche di prevenzione della corruzione, è stabilito un compenso pari a 6.500,00 euro, più eventuale IVA.

Ogni compenso è da intendersi al lordo delle ritenute fiscali e previdenziali gravanti sull'incaricato.
Lo svolgimento della selezione non obbliga la SNA al conferimento dell'incarico.

Art. 6
(Trattamento dei dati)

I dati personali forniti dai candidati sono raccolti presso la SNA esclusivamente per le finalità della selezione.

Il trattamento di dati personali è effettuato dalla SNA nel rispetto della vigente normativa sulla protezione dei dati personali e, in particolare, del Regolamento Europeo per la protezione dei dati personali 2016/679, del D.lgs. 30/06/2003, n. 196 e successive modifiche e integrazioni, in particolare come modificato dal D.lgs. 10/08/2018, n. 101.

Il presente Avviso è pubblicato sul sito internet della Scuola Nazionale dell'Amministrazione https://sna.gov.it/home.

Roma, 27 ottobre 2025

Prof.ssa Paola Severino

SEVERINO PAOLA
PRESIDENZA
CONSIGLIO DEI
MINISTRI
27.10.2025
11:40:16
GMT+01:00