



POLICY COHERENCE E STRATEGIC FORESIGHT PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

Seminario



18 febbraio 2025



Ore 10:00 - 13:00



SNA, Via Maresciallo Caviglia 24, Roma
Aula 3



Zoom
(link per partecipare a distanza)

Nota di impostazione

1. Contesto

L'attuazione dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile rimane una priorità, sia a livello globale ed europeo che nazionale. In questo ambito, e in linea con i principi e gli obiettivi dell'Agenda 2030, l'Italia si è dotata di una propria Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile (SNSvS) quale documento strategico di consolidamento delle politiche in ottica di sviluppo sostenibile e nell'ambito della quale ricondurre la Coerenza delle Politiche per lo Sviluppo Sostenibile (PCSD).

La PCSD costituisce, infatti, parte integrante della SNSvS e rappresenta uno degli strumenti principali che operano nei processi di attuazione della Strategia stessa in linea con l'SDG 17.14 e con la Raccomandazione OCSE 2019 sul tema. Queste ultime inseriscono lo *strategic foresight* tra i suoi principi e ambiti di attuazione.

Con l'approvazione del documento di aggiornamento della SNSvS (Delibera CITE 01/2023), la PCSD si identifica in una delle tre condizioni abilitanti (cd. Vettori di Sostenibilità) funzionali all'attuazione della Strategia. Con specifico allegato alla SNSvS, l'Italia si è dotata del **"Programma di Azione Nazionale per la Coerenza delle Politiche per lo Sviluppo Sostenibile"** (PAN PCSD).

La PCSD è diventata, pertanto, parte integrante della regolamentazione italiana, portando l'Italia a essere il primo Paese a dotarsi di un sistema di governance multilivello per la sostenibilità con obiettivi, strumenti e traiettorie di lavoro codificate.

La PCSD è uno strumento sinottico utile a evidenziare le interdipendenze tra settori di intervento e quindi tra politiche; essa si configura come uno strumento della cd. *policy analytical capacity*, la capacità cognitiva di costruire e utilizzare informazioni adeguate per programmare e decidere politiche complessi e coerenti.

Essa condivide diversi aspetti e caratteristiche con lo *strategic foresight* e una sfida importante è quella che promuove una piena integrazione tra *policy coherence* e *strategic foresight* a beneficio di un ciclo di *policy-making* più capace di affrontare la complessità.

Anche a questo fine il PAN PCSD prevede che lo *strategic foresight* sia incluso nel processo di revisione triennale della SNSvS italiana e che sia oggetto di formazione specifica della pubblica amministrazione.

Nella seconda metà del 2025, il processo di revisione triennale della SNSvS sarà riavviato con il concorso di tutti gli attori istituzionali centrali e territoriali, oltre che degli attori non statali riuniti nel Forum per lo Sviluppo Sostenibile.



2. Progetto di ricerca

SNA – Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica

Partendo dal contesto sopra riportato, guardando alle sfide che la complessità pone all'attuale ciclo del policy-making e volendo promuovere un approccio integrato tra *strategic foresight* e PCSD, a partire dalle linee di attività condotte dalle due amministrazioni negli ultimi anni, la SNA e il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (Direzione Generale Affari Europei, Internazionali e Finanza sostenibile) hanno sottoscritto a dicembre 2024 un accordo di collaborazione. La collaborazione prevede la realizzazione di un **progetto di ricerca finalizzato a sviluppare strumenti e metodologie a supporto dell'attuazione del PAN PCSD collegato alla SNSvS**.

La finalità strategica dell'accordo è il **rafforzamento della capacità amministrativa delle Amministrazioni centrali** (Ministeri e Dipartimenti della Presidenza del Consiglio dei Ministri) e territoriali (Regioni, Province Autonome Città Metropolitane) **in materia di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile e di *strategic foresight***.

A questo fine, il progetto indagherà **i metodi e le condizioni per l'integrazione degli elementi di strategic foresight nel processo, multilivello e multiattoriale, di revisione triennale della SNSvS** sopra citato. Il documento così rivisto e le metodologie sottese saranno presentate dall'Italia alle Nazioni Unite a metà 2026, nell'ambito dei lavori dell'High Level Political Forum.

In particolare, il progetto prevede **due obiettivi principali** declinati in linee di intervento che abbracciano e integrano **attività di ricerca, sperimentazione, formazione e *knowledge transfer***.

Le attività previste, indicate sinteticamente nel box che segue, sono dettagliate nel Programma Operativo, inserito nella documentazione a supporto del Seminario.

➔ Obiettivo 1

Identificazione, sperimentazione e integrazione delle tecniche e degli strumenti di *strategic foresight* nel ciclo di attuazione e revisione triennale della SNSvS.

Linea di intervento 1.1

Ricerca su strumenti e metodologie di integrazione tra PCSD e *strategic foresight*

Linea di intervento 1.2

Sperimentazione degli strumenti e metodologie di integrazione tra PCSD e *strategic foresight*

➔ Obiettivo 2

Rafforzamento della capacità amministrativa in materia di integrazione tra PCSD e *strategic foresight*

Linea di intervento 2.1

Formazione

Linea di intervento 2.2

Condivisione e diffusione degli esiti delle attività

3. Obiettivi del Seminario

Il Seminario ha l'obiettivo di discutere con alcuni interlocutori privilegiati – selezionati sulla base della loro partecipazione e particolare contributo apportato alle attività della SNA e del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica in materia di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile e di *strategic foresight* – **i nodi del rapporto** tra metodi e strumenti di ***strategic foresight*** e metodi e strumenti della **coerenza delle politiche**, da riferire entrambi all'applicazione nell'ambito dei processi per lo **sviluppo sostenibile**.

I partecipanti provengono da diversi ambiti e includono accademici, ricercatori, rappresentanti di Istituzioni internazionali e rappresentanti delle Regioni italiane.

Il Seminario si propone in particolare di **approfondire i seguenti aspetti**:

- percorsi di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile avviati dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica e strumenti di *strategic foresight* maggiormente utili in questo ambito
- aspetti convergenti e modalità di integrazione tra gli strumenti di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile e gli strumenti di *strategic foresight*
- modalità di integrazione di PCSD e *strategic foresight* nel ciclo delle politiche.

La finalità del Seminario è quella di individuare gli elementi principali del **possibile framework concettuale di sviluppo della ricerca**, anche ai fini della impostazione della sperimentazione.



4. Programma e modalità di lavoro

Il Seminario si propone di realizzare un **brainstorming strutturato** a partire da una illustrazione del progetto nei suoi elementi principali e finalità (SNA), seguita da una relazione introduttiva del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica dedicata alla condivisione dei principali elementi del Programma di Azione Nazionale per la Coerenza delle Politiche per lo Sviluppo Sostenibile (PAN PCDS) e agli aspetti fondamentali del processo di revisione della Strategia Nazionale di Sviluppo Sostenibile.

I partecipanti sono invitati a offrire il loro **punto di vista** a partire dalle loro conoscenze ed esperienze, sulla base delle seguenti **domande**:

- Quali strumenti di strategic foresight sono più utili nei percorsi di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile?
- Come possono gli strumenti di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile e gli strumenti di strategic foresight integrarsi?
- Con quali modalità e in quali fasi strategic foresight e coerenza delle politiche possono essere integrati nel ciclo di policy per lo sviluppo sostenibile in generale e, in particolare, con riferimento al processo di revisione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile?

➔ Programma di Lavoro

- *Accordo SNA – Ministero dell'Ambiente e obiettivi e modalità del Seminario*
Sabrina Bandera
- *Programma di Azione Nazionale per la Coerenza delle Politiche per lo Sviluppo Sostenibile (PAN PCDS) e revisione della Strategia Nazionale di Sviluppo Sostenibile*
Mara Cossu
- *Brainstorming: interventi dei partecipanti*
Moderano Francesca De Crescenzo e Andrea Lippi
- *Chiusura dei lavori e prossimi passi*



5. Materiali di preparazione del seminario

➔ Programma di Azione Nazionale per la Coerenza delle Politiche per lo Sviluppo Sostenibile (PAN PCSD) (Link)

➔ Progetto CReIAMO PA – La Coerenza delle Politiche come vettore di sostenibilità multilivello per la Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile e l'Agenda 2030 (Link)

➔ Ricerca SNA e Ministero dell'Ambiente – Programma Operativo *"Policy coherence e strategic foresight per lo sviluppo sostenibile. Sviluppo di strumenti a supporto dell'attuazione del Programma Nazionale per la Coerenza delle Politiche (PAN PCSD)"*

6. Partecipanti

➔ **Edoardo Amato**

Assegnista di ricerca presso Università di Milano

➔ **Sabrina Bandera**

Coordinatrice Servizio Ricerca innovazione e strategia SNA

➔ **Mara Cossu**

Vicario della ex Divisione IV della Direzione Generale per l'Economia Circolare Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica

➔ **Francesca De Crescenzo**

Assistenza tecnica Sogesid ex Divisione IV della Direzione Generale per l'Economia Circolare MASE

➔ **Laura De Vito**

Senior Research Fellow UWE Bristol

➔ **Giovanni Esposito**

Professor of Public Policy and Administration Université libre de Bruxelles

➔ **Serena Giusti**

Professoressa associata di Scienza Politica Università Link Campus

➔ **Andrea Lippi**

Coordinatore Dipartimento Politiche Pubbliche e Governance SNA
Ordinario di Scienza politica Università di Firenze

➔ **Anna Piccinni**

OCSE

➔ **Andrea Terlizzi**

Ricercatore di Scienza politica Università di Firenze

Regione Emilia Romagna



Barbara Budini

Direzione Generale Cura del Territorio e dell'Ambiente
Gestione del ciclo della performance e dei sistemi di misurazione e valutazione

Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia



Elena Caprotti

Direttore del Servizio transizione energetica
Direzione centrale difesa dell'ambiente, energia e sviluppo sostenibile



Fabrizio Mazzocchi

Direzione centrale difesa dell'ambiente, energia e sviluppo sostenibile
Servizio transizione energetica



Nicolò Tudorov

Direzione centrale difesa dell'ambiente, energia e sviluppo sostenibile
Servizio transizione energetica

Regione Marche



Elisabetta Baldassarri

Dipartimento infrastrutture, territorio e protezione civile
Direzione ambiente e risorse idriche settore fonti energetiche, rifiuti, cave e miniere



Ilenia Ciapica

Dipartimento infrastrutture, territorio e protezione civile
Direzione ambiente e risorse idriche settore fonti energetiche, rifiuti, cave e miniere



Tiziana Giacchetta

Dipartimento infrastrutture, territorio e protezione civile
Direzione ambiente e risorse idriche settore fonti energetiche, rifiuti, cave e miniere



Patrizia Giacomini

Dipartimento infrastrutture, territorio e protezione civile
Direzione ambiente e risorse idriche settore fonti energetiche, rifiuti, cave e miniere



David Monina

Dipartimento infrastrutture, territorio e protezione civile
Direzione ambiente e risorse idriche settore fonti energetiche, rifiuti, cave e miniere



Nazarena Tesei

Dipartimento infrastrutture, territorio e protezione civile
Direzione ambiente e risorse idriche settore fonti energetiche, rifiuti, cave e miniere

Regione Piemonte

- ➔ **Jacopo Chiara**
Dirigente Direzione Ambiente, Energia e Territorio
Settore Sviluppo Sostenibile, Biodiversità e Aree Naturali
 - ➔ **Emanuela Elia**
Direzione Ambiente, Energia e Territorio
Settore Sviluppo Sostenibile, Biodiversità e Aree Naturali
 - ➔ **Elena Porro**
Direzione Ambiente, Energia e Territorio
Settore Sviluppo Sostenibile, Biodiversità e Aree Naturali
 - ➔ **Claudia Galetto**
Ricercatore Senior Ires Piemonte
-

Regione Puglia

- ➔ **Paolo Garofoli**
Direttore Dipartimento Ambiente
 - ➔ **Giovanna Addati**
Struttura Sostenibilità Ambientale RESA
 - ➔ **Claudia De Robertis**
Struttura Staff Sviluppo Sostenibile
 - ➔ **Pasquale Orlando**
Autorità di Gestione FESR-FSE Puglia 21-27
 - ➔ **Lucio Pirone**
Struttura Sostenibilità Ambientale RESA
 - ➔ **Alessio Quintieri**
Struttura Staff Sviluppo Sostenibile
 - ➔ **Serena Schirano**
Struttura Staff Sviluppo Sostenibile
 - ➔ **Serena Scorrano**
Responsabile struttura Sostenibilità Ambientale
-

Regione Sardegna

- ➔ **Giovanni Satta**
Direzione generale della difesa dell'ambiente
Servizio sostenibilità ambientale e sistemi informativi (SASI)
- ➔ **Filippo Arras**
Direzione generale della difesa dell'ambiente
Servizio sostenibilità ambientale e sistemi informativi (SASI)
- ➔ **Carla Asquer**
Direzione generale della difesa dell'ambiente
Servizio sostenibilità ambientale e sistemi informativi (SASI)
- ➔ **Emanuela Manca**
Direzione generale della difesa dell'ambiente
Servizio sostenibilità ambientale e sistemi informativi (SASI)
- ➔ **Luisa Mulas**
Direzione generale della difesa dell'ambiente
Servizio sostenibilità ambientale e sistemi informativi (SASI)