



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

VERSO L'ECOSISTEMA ITALIANO DI STRATEGIC FORESIGHT

Sabrina Bandera e Andrea Lippi

Roma, 13 maggio 2025

Verso l'ecosistema italiano di Strategic Foresight: i pilastri



Verso l'ecosistema italiano di Strategic Foresight: le buone pratiche



**Progetti Pilota
e Sperimentazioni**



**Condivisione
esperienze**



**Embed foresight
nella pianificazione
e nel bilancio**



**Formazione continua
e Sviluppo professionale**



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

Parte prima

Strategic foresight e prospettive disciplinari

Parte seconda

Strategic foresight ed esperienze internazionali

Parte terza

Strategic foresight ed esperienze italiane

Parte quarta

Strategic foresight e attività SNA

VERSO L'ECOSISTEMA ITALIANO
DI STRATEGIC FORESIGHT

Aprile 2025

Parte prima

Strategic foresight e prospettive disciplinari

Parte seconda

Strategic foresight ed esperienze internazionali

Parte terza

Strategic foresight ed esperienze italiane

Parte quarta

Strategic foresight e attività SNA

L'istituzionalizzazione dello strategic foresight nelle amministrazioni pubbliche: sfide e opportunità

Laura De Vito

Organizzare lo strategic foresight nelle amministrazioni pubbliche: un approccio di policy design

Giovanni Esposito e Andrea Terlizzi

Verso un sistema di governo anticipante? Lo strategic foresight e la prospettiva del diritto

Stefano Battini

Parte prima

Strategic foresight e prospettive disciplinari

Parte seconda

Strategic foresight ed esperienze internazionali

Parte terza

Strategic foresight ed esperienze italiane

Parte quarta

Strategic foresight e attività SNA

***L'istituzionalizzazione della
previsione strategica: un'analisi
comparata***

Valentina Falco

L'esperienza del Regno Unito

Laura De Vito

***Lo strategic foresight nelle
Organizzazioni internazionali e il
caso dell'Italia***

Serena Giusti

Parte prima

Strategic foresight e prospettive disciplinari

Parte seconda

Strategic foresight ed esperienze internazionali

Parte terza

Strategic foresight ed esperienze italiane

Parte quarta

Strategic foresight e attività SNA

La coerenza per le politiche dello sviluppo sostenibile e lo strategic foresight: l'esperienza del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica

Mara Cossu e Francesca De Crescenzo

Lo strategic foresight presso il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Alessandro Costa

L'attività di pressione strategica della Difesa

Stato Maggiore della Difesa - Ufficio Generale
Innovazione Difesa (UGID)

Lo strategic foresight all'interno del modello operativo del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze

Michele Petrocelli

La Protezione Civile italiana e la sua prospettiva strategica

Donatella Mangano, Sisto Russo e Alessia Clemente

Lo strategic foresight nei ministeri: una lettura trasversale

Giovanni Esposito e Andrea Terlizzi

Parte prima

Strategic foresight e prospettive disciplinari

Parte seconda

Strategic foresight ed esperienze internazionali

Parte terza

Strategic foresight ed esperienze italiane

Parte quarta

Strategic foresight e attività SNA

***Sviluppare la cultura dello
strategic foresight: il progetto
LIMinal***

Sabrina Bandera e Serena Giusti

***La road map
dell'istituzionalizzazione dello
strategic foresight nelle
amministrazioni pubbliche italiane
attraverso la leva della formazione***

Andrea Lippi

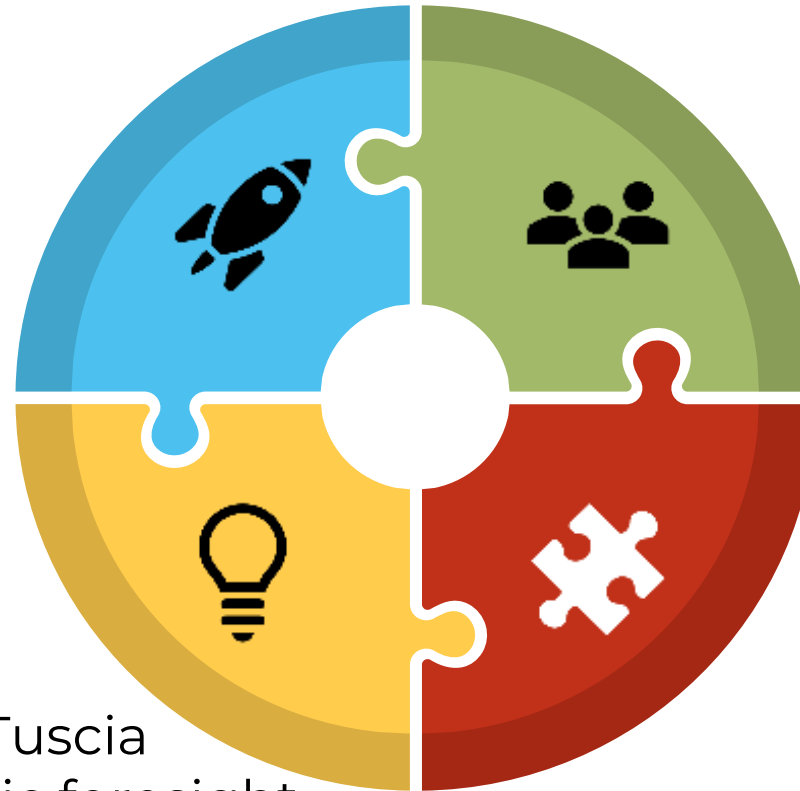
Attività SNA Strategic Foresight

1. FORMAZIONE CONTINUA

- Studi sul future
- Megatrends
- Pianificazione strategica
- Governance anticipatoria

2. PROGETTI DI RICERCA

- TSI LIMinal con OCSE
- PRIN con Università della Tuscia
- Policy coherence e strategic foresight per lo sviluppo sostenibile con MASE



3. NETWORKING

- Casi pilota Ministeri
- Comunità di Pratica SNA
- Comunità di Pratica OCSE
Government Foresight Community
- Società civile

4. FORMAZIONE POST LAUREA

- PhD Programs
- Master II livello

Offerta formativa SNA Strategic Foresight 2022-2025

Corso	2022	2023	2024	2025	Totale
Introduction to Anticipatory Innovation Governance and strategic foresight	-	-	-	52	52
Metodi di futuro	42	23	-	-	65
La previsione strategica: futuro e metodi di anticipazione	39	19	16	34	108
Megatrend e anticipazione del futuro	33	16	24	*	73
Laboratorio di strategic foresight per le amministrazioni italiane	-	-	22	*	22
Totale	114	58	62	86	320

(*) Corso non ancora erogato al momento della chiusura della presente pubblicazione

Verso l'ecosistema italiano di Strategic Foresight: il network



Laboratorio di strategic foresight per le Amministrazioni italiane



Programma delle Attività Formative

Programma delle Attività Formative

6 lezioni (36 ore)

Temi

- Strategic foresight
- Politica dello Strategic Foresight nelle amministrazioni centrali e territoriali
- Best practice istituzionali in Italia e in Europa
- Implementazione



Lezione 1

- Strategic Foresight e Anticipatory Governance: una possibile road map per l'istituzionalizzazione nell'Amministrazione centrale italiana
- Unità e modelli di SF

Lezione 2

- Strategic Foresight e Anticipatory Governance: le esperienze delle organizzazioni internazionali e gli effetti sull'Italia

Lezione 3

- Strategic Foresight e Anticipatory Governance nel contesto italiano: le esperienze delle società pubbliche
- Esperienze ministeriali di Strategic Foresight

Lezione 4

- Il metodo Scenario Planning: cosa è e quali vantaggi porta per la pubblica amministrazione
- Strumenti, processi e buone pratiche

Lezione 5

- Organizzare le Pratiche di Strategic Foresight: Costruire e Governare il Futuro

Lezione 6

- Esperienze ministeriali di Strategic Foresight

Comunità di pratica Evidence-Based Policy Making



- **Connettere:** chi ha già esperienza, nello *strategic foresight* all'interno delle amministrazioni centrali e locali e all'esterno delle stesse, grazie al coinvolgimento di una pluralità di stakeholder (università, aziende partecipate, fondazioni e terzo settore).
- **Condividere:** le esperienze di *strategic foresight* e discuterle per migliorare la comprensione delle metodologie e le pratiche di pianificazione strategica.
- **Promuovere:** contribuire alla diffusione dell'approccio *foresight*, alla conoscenza e al confronto con gli altri Paesi e con le Organizzazioni internazionali.



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione