



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025 E BILANCIO
TRIENNALE 2025-2027**

riepilogo

Parte I ^a - ENTRATE	previsione 2024	previsione 2025	previsione 2026	previsione 2027
	competenza	competenza	competenza	competenza
CONTRIBUTO FINANZIARIO ORDINARIO DELLO STATO	13.641.291,00	13.517.134,00	13.517.134,00	12.307.729,00
ALTRE ENTRATE	1.411.117,00	-	-	-
RESTITUZIONE, RIMBORSI, RECUPERI	798.316,00	-	-	-
TOTALE ENTRATE CORRENTI (a)	15.850.724,00	13.517.134,00	13.517.134,00	12.307.729,00
AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE disponibile	8.044.955,00	11.153.405,00	-	-
AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE	23.895.679,00	24.670.539,00	13.517.134,00	12.307.729,00
Parte II ^a - SPESE	previsione 2024	previsione 2025	previsione 2026	previsione 2027
	competenza	competenza	competenza	competenza
SPESE CORRENTI (b)	16.983.242,15	18.443.098,00	11.077.134,00	10.847.729,00
SPESE IN CONTO CAPITALE	5.928.411,66	5.910.000,00	2.200.000,00	1.220.000,00
SOMME NON ATTRIBUIBILI	984.025,19	317.441,00	240.000,00	240.000,00
TOTALE SPESE	23.895.679,00	24.670.539,00	13.517.134,00	12.307.729,00

Capitolo	ENTRATE		previsione 2025			previsione 2026	Previsione 2027
	Denominazione	previsione 2024	previsione 2025		previsione 2026	Previsione 2027	
		competenza	competenza	cassa	competenza	competenza	
	1.CONTRIBUTO FINANZIARIO ORDINARIO DELLO STATO	13.641.291,00	13.517.134,00	13.517.134,00	13.517.134,00	12.307.729,00	
101	Fondi bilancio dello Stato spese di funzionamento	13.641.291,00	13.517.134,00	13.517.134,00	13.517.134,00	12.307.729,00	
102	Fondi dal bilancio dello Stato spese obbligatorie						
	2.ALTRE ENTRATE	1.411.117,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
201	Finanziamenti dell'Unione Europea e di altri organismi internazionali						
202	Finanziamenti derivanti da convenzioni stipulate con soggetti pubblici o/e privati destinati ad attività istituzionali	1.411.117,00					
	3.RESTITUZIONE, RIMBORSI, RECUPERI	798.316,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
301	Entrate eventuali e diverse - Rimborsi vari -	798.316,00					
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	15.850.724,00	13.517.134,00	13.517.134,00	13.517.134,00	12.307.729,00	
	4. AVANZO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE	8.044.955,00	11.153.405,00	11.153.405,00	0,00	0,00	
401	Avanzo presunto di amministrazione disponibile	8.044.955,00	11.153.405,00	11.153.405,00			
402	Avanzo vincolato						
	Totale complessivo entrate	23.895.679,00	24.670.539,00	24.670.539,00	13.517.134,00	12.307.729,00	

MISSIONE	PROGRAMMA	Uffici operativi	Capitolo	Piano di gestione	SPESE	Previsione iniziale 2024	Variazioni 2024	Previsione definitiva 2024	Previsione 2025		Previsione 2026	Previsione 2027		
					Denominazione	competenza	competenza	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza		
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Personale	Servizio aa. gg. contabilità e personale	101		1.SPESE CORRENTI	16.983.242,15	-92.500,00	16.890.742,15	18.443.098,00	18.443.098,00	11.077.134,00	10.847.729,00		
					1.1.SPESE PERSONALE	5.450.000,00	-400.000,00	5.050.000,00	5.150.000,00	5.150.000,00	4.300.000,00	4.300.000,00		
					Competenze fisse e accessorie al personale al netto dell'imposta regionale sulle attività produttive									
				1	Stipendi e assegni fissi al personale comprensivi degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore	690.000,00		690.000,00	690.000,00	690.000,00	690.000,00	300.000,00	300.000,00	
				2	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione relativi alle competenze fisse	260.000,00		260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00	50.000,00	50.000,00	
				3	Compenso per lavoro straordinario al personale, comprensivo degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				4	Quota Fondo Unico di Amministrazione al personale, comprensiva degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				5	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione relativi alle competenze accessorie			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				6	Compensi e indennità di funzione comprensivi degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				7	Contributi previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione relativi ai compensi e indennità di funzione			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				50	Rimissione dei pagamenti non andati a buon fine			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				102	Trattamento Organi e Capi Dipartimento	400.000,00		400.000,00	500.000,00	500.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	
				103	Spese per compensi accessori personale PCM	3.300.000,00		3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	
				104	Borse di studio per corsi di formazione dirigenziale	800.000,00	-400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	250.000,00	250.000,00	
FORMAZIONE E RECLUTAMENTO	Formazione iniziale, continua e in convenzione	Servizio formazione	201		1.2. FORMAZIONE	5.300.000,00	7.500,00	5.307.500,00	5.300.000,00	5.300.000,00	3.500.000,00	3.320.000,00		
				202	1	Spese per attività di formazione di dirigenti e funzionari, formazione internazionale con relativa attività di supporto alla didattica, convenzioni, partecipazioni ad enti e associazioni.	3.300.000,00	7.500,00	3.307.500,00	3.300.000,00	3.300.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	
	Concorsi e reclutamento	Servizio reclutamento e concorsi	302	1		1.3. CONCORSI	2.222.782,21	120.000,00	2.342.782,21	2.354.693,00	2.354.693,00	547.134,00	540.000,00	
					30	Spese per il reclutamento di dirigenti e funzionari P.A. e attività di supporto	666.833,82	120.000,00	786.833,82	154.693,00	154.693,00	547.134,00	540.000,00	
							1.555.948,39	0,00	1.555.948,39	2.200.000,00	2.200.000,00	0,00	0,00	
401	1		1.4. RICERCA E ATTIVITA' INTERNAZIONALE	800.000,00	0,00	800.000,00	830.000,00	830.000,00	300.000,00	300.000,00				
			Spese per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea e internazionale nonché progetti speciali, incarichi di natura intellettuale	350.000,00		350.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00	200.000,00				

MISSIONE	PROGRAMMA	Uffici operativi	Capitolo	Piano di gestione	SPESE	Previsione iniziale 2024	Variazioni 2024	Previsione definitiva 2024	Previsione 2025		Previsione 2026	Previsione 2027
					Denominazione	competenza	competenza	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza
SVILUPPO E DIFFUSIONE DELLA CONSCENZA	Ricerca e attività internazionali e strategia	Servizio ricerca innovazioni e strategia		30		350.000,00		350.000,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00
			402		Spese per consulenti esterni e professionalità relativi allo svolgimento delle attività istituzionali della Scuola	100.000,00		100.000,00	80.000,00	80.000,00	50.000,00	50.000,00
			403 N.I.		Spese per la valorizzazione delle competenze internazionali				50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Giornate di studio e comunicaz.	Segretario generale			1.5. COMUNICAZIONI E RELAZIONI ISTITUZIONALI - CONVEGNISTICA	167.300,00	0,00	167.300,00	250.000,00	250.000,00	100.000,00	57.729,00
			501		Spese per programmazione, comunicazione e relazioni esterne, convegnistica, sito web organizzazione convegni e mostre ecc.	167.300,00		167.300,00	250.000,00	250.000,00	100.000,00	57.729,00
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Funzionari o logistico	Servizio aa. gg. contabilità e pers - Servizio acquisti e logistica			1.6 CONSUMI INTERMEDI	3.043.159,94	180.000,00	3.223.159,94	4.558.405,00	4.558.405,00	2.330.000,00	2.330.000,00
			601		Spese per missioni	100.000,00		100.000,00	95.000,00	95.000,00	10.000,00	10.000,00
			602	1	Spese per i beni di facile consumo e spese postali, utenze, servizi ausiliari, spese di pulizia, residenzialità, trasporti e altri servizi	974.729,78	100.000,00	1.074.729,78	1.500.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
				30		1.462.094,68		1.462.094,68	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00	0,00
			603	1	Manutenzione ordinaria e riparazioni varie	177.217,42	80.000,00	257.217,42	260.000,00	260.000,00	320.000,00	320.000,00
				30		329.118,06		329.118,06	803.405,00	803.405,00	0,00	0,00
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Spese in conto capitale	Servizio IT e transizione digitale Servizio acquisti e logistica			2.SPESE IN CONTO CAPITALE	5.928.411,66	87.866,00	6.016.277,66	5.910.000,00	5.910.000,00	2.200.000,00	1.220.000,00
			701	1	Spese per l'acquisto di attrezzature informatiche e per la realizzazione e lo sviluppo di sistemi informativi e l'acquisto di software	897.396,00		897.396,00	150.000,00	150.000,00	800.000,00	620.000,00
				30		1.784.290,66		1.784.290,66	700.000,00	700.000,00	0,00	0,00
			702	1	Spese per l'acquisto di attrezzature ed apparecchiature non informatiche, di mobilio e dotazioni librerie	162.000,00		162.000,00	60.000,00	60.000,00	500.000,00	300.000,00
				30		378.000,00	87.866,00	465.866,00	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00
			703	1	Spese per lavori di adeguamento e sicurezza delle sedi e del CRS alle esigenze funzionali della SNA	521.221,79		521.221,79	50.000,00	50.000,00	900.000,00	300.000,00
				30		2.185.503,21		2.185.503,21	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	0,00
							3.SOMME NON ATTRIBUIBILI	384.025,19	92.500,00	476.525,19	217.441,00	217.441,00

MISSIONE	PROGRAMMA	Uffici operativi	Capitolo	Piano di gestione	SPESE	Previsione iniziale 2024	Variazioni 2024	Previsione definitiva 2024	Previsione 2025		Previsione 2026	Previsione 2027	
					Denominazione	competenza	competenza	competenza	competenza	cassa	competenza	competenza	
GESTIONE AMMINISTRATIVA	Somme non attribuibili	Servizio aa. gg. contabilità e personale	801		Spese per liti, risarcimento ed accessori, ecc.	0,00	100.000,00	100.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	
			802		Fondo di riserva	20.000,00		20.000,00	20.000,00	20.000,00	5.000,00	5.000,00	
			803		Trasferimento allo Stato legge 122/2010.	125.000,00		125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	
			804		Fondo per la reiscrizione in bilancio dei residui passivi perenti	229.025,19	-7.500,00	221.525,19	42.441,00	42.441,00	0,00	0,00	
			805		Anticipazioni per i servizi economici, rimborsi vari	10.000,00		10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
					4. IRAP		600.000,00	0,00	600.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
			607	1	IRAP		600.000,00		600.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
				totale complessivo spese	23.895.679,00	87.866,00	23.983.545,00	24.670.539,00	24.670.539,00	13.517.134,00	12.307.729,00		

Roma, 26 novembre 2024

Il Segretario Generale

Riccardo Sisti

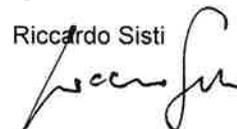


TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		
	Fondo cassa iniziale al 01.01.2024 reale	26.039.504,84
+	residui attivi iniziali	
-	residui passivi iniziali	14.666.839,08
=	Avanzo di amministrazione iniziale	11.372.665,76
+	Entrate già accertate nell'esercizio	14.646.261,53
-	Uscite già impegnate nell'esercizio	16.410.937,93
-	Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	
+	Variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	
=	Avanzo di amministrazione	9.607.989,36
+	Entrate presunte per il restante periodo	
-	Uscite presunte per il restante periodo	3.000.000,00
+/-	Variazione dei residui attivi, presunti per il restante periodo	
+	Variazione dei residui passivi, presunti per il restante periodo	4.545.414,76
=	Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2024 da applicare al bilancio 2025	11.153.404,12
	Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2024 da applicare al bilancio 2025 (ARROTONDATO)	11.153.405,00

Roma, 26 novembre 2024

Il Segretario Generale

Riccardo Sisti

