



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*  
SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE

1. Conto del bilancio finanziario

2023

Tabella Entrate 2023

CAP	DENOMINAZIONE	competenza						residui						
		1	2	3 (1+2)	4	5	6	7 (4-3)	8	9	10 (8-9)	11	12 (10-11)	13 (12+6)
	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME ACCERTATE	SOMME RISCOSE	SOMME RIMASTE DA RISCOUTERE (4-5)	DIFFERENZA (+-)	RESIDUI INIZIALI	DISECONOMIE	RIACCERTATI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCOUTERE	RESIDUI FINALI	TOTALE SOMME RISCOSE IN C/C E C/R
101	Fondi bilancio dello Stato Spese di funzionamento Cap 5217	13.639.282,00		13.639.282,00	13.639.282,00	13.639.282,00								13.639.282,00
102	Fondi di bilancio dello Stato Spese di natura obbligatoria Cap 5218													
201	Finanziamento di natura comunitaria o estera													
202	Entrate da Convenzioni stipulate con soggetti pubblici e/o privati destinati ad attività istituzionali	525.000,00	191.482,15	716.482,15	191.482,15	191.482,15								191.482,15
301	Entrate eventuali e diverse - fimborsari vari		537.107,58	537.107,58	537.107,58	537.107,58								537.107,58
401	Avanzo di amministrazione	13.123.765,00	1.520.096,00	14.643.861,00										0,00
402	Avanzo di amministrazione vincolato													0,00
<b>Totale entrate</b>		<b>27.288.047,00</b>	<b>2.240.675,73</b>	<b>29.528.722,73</b>	<b>14.367.871,73</b>	<b>14.367.871,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.367.871,73</b>

h

Tabella spese 2023

CAP	DENOMINAZIONE	competenza						residui							
		PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME IMPEGNATE	SOMME PAGATE	SOMME RIMASTE DA PAGARE	DIFFERENZA IN +/-	RESIDUI INIZIALI	ECONOMIE	RIACCERTATI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	RESIDUI FINALI	totale pagati C/C e C/R
		1	2	3 (1 +/- 2)	4	5	6 (4 - 5)	7 (3 - 4)	8	9	10 (8-9)	11	12(10-11)	13 (12+6)	14 (5+11)
	<b>1. SPESE CORRENTI</b>														
	<b>1.1 SPESE PERSONALE</b>	6.405.000,00	206.986,27	6.611.986,27	5.280.527,38	5.129.741,38	150.786,00	1.331.458,89	-	-	-	-	-	150.786,00	5.129.741,38
101 PG 1	Stipendi e assegni fissi al personale al netto IRAP e degli oneri sociali a carico dell'Amministrazione - visione corrente 2	1.000.000,00	350.000,00	1.350.000,00	797.797,17	797.797,17	-	552.202,83	-	-	-	-	-	-	797.797,17
101 PG 2	Stipendi e assegni fissi al personale al netto IRAP e degli oneri sociali a carico dell'Amministrazione - visione corrente 2	200.000,00	300.000,00	500.000,00	257.913,84	257.913,84	-	242.086,16	-	-	-	-	-	-	257.913,84
102	Trattamento Originari e Copi Dipartimento	1.125.000,00	243.013,73	881.986,27	459.080,90	459.080,90	-	422.905,37	-	-	-	-	-	-	459.080,90
103	Spese per compensi accessori personale PCM	3.300.000,00	-	3.300.000,00	3.300.000,00	3.300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	3.300.000,00
104	Borse di studio ecc. corsi di formazione dirigenziale	780.000,00	200.000,00	580.000,00	465.735,47	314.949,47	150.786,00	114.264,53	-	-	-	-	-	150.786,00	314.949,47
	<b>1.2 FORMAZIONE</b>	6.050.000,00	314.841,84	5.735.158,16	4.712.376,74	2.669.479,36	2.042.897,38	1.022.781,42	2.173.690,82	738.264,97	1.435.425,85	1.288.613,61	166.812,24	2.209.709,82	3.998.092,97
201	Competenze per retribuzione docenti per attività formativa	2.000.000,00	-	2.000.000,00	1.318.521,15	442.396,26	876.124,89	681.478,85	745.466,82	386.965,13	348.501,69	334.761,84	13.739,85	889.664,74	777.158,10
202 PG 1	Spese per l'attività di formazione di dirigenti e funzionari, formazione internazionale ecc.	1.850.000,00	264.841,84	1.585.158,16	1.243.855,59	1.126.507,06	117.348,53	34.130,57	1.428.224,00	341.299,84	1.086.924,16	933.851,77	153.072,39	270.420,92	2.060.358,83
202 PG 30	Spese per l'attività di formazione di dirigenti e funzionari, formazione internazionale ecc.	2.200.000,00	50.000,00	2.150.000,00	2.150.000,00	1.100.576,04	1.049.423,96	-	-	-	-	-	-	1.049.423,96	1.100.576,04
	<b>1.3 CONCORSI</b>	2.000.000,00	-	2.000.000,00	1.924.077,46	1.146.449,04	777.628,42	75.922,54	1.459.600,74	5.741,18	1.453.859,56	130,17	1.453.729,39	2.231.357,81	1.146.579,21
302 PG 1	Spese per il reclutamento Dirigenti e funzionari PA e attività di supporto	200.000,00	-	200.000,00	124.077,46	103.811,43	20.266,03	75.922,54	1.459.600,74	5.741,18	1.453.859,56	130,17	1.453.729,39	1.473.995,42	103.941,80
302 PG 30	Spese per il reclutamento Dirigenti e funzionari PA e attività di supporto	1.800.000,00	-	1.800.000,00	1.800.000,00	1.042.637,61	757.362,39	-	-	-	-	-	-	757.362,39	1.042.637,61
	<b>1.4 RICERCA E ATTIVITA' INTERNAZIONALE</b>	1.000.000,00	300.000,00	700.000,00	589.631,06	190.944,50	352.684,39	156.371,11	1.421.311,27	234.825,75	1.186.485,52	533.268,91	653.216,61	1.005.901,00	724.213,41
401 PG 1	Spese per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea ed internazionale ecc.	300.000,00	-	300.000,00	294.789,41	143.235,99	151.553,42	5.210,59	1.421.311,27	234.825,75	1.186.485,52	533.268,91	653.216,61	804.770,03	676.504,90
401 PG 30	Spese per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea ed internazionale ecc.	700.000,00	300.000,00	400.000,00	248.839,48	47.708,51	201.130,97	151.160,52	-	-	-	-	-	201.130,97	47.708,51
402	Spese per consulenza esterna e professionalità relative allo svolgimento delle attività istituzionali della Scuola	-	100.000,00	100.000,00	46.002,19	18.850,83	27.151,36	53.997,81	-	-	-	-	-	27.151,36	18.850,83

CAP	DENOMINAZIONE	competenza										residui				
		PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME IMPEGATE	SOMME PAGATE	SOMME RIMASTE DA PAGARE	DIFFERENZA IN +/-	RESIDUI INIZIALI	ECONOMIE	RIACCERTATI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	RESIDUI FINALI	totale pagati C/C e C/R	
		1	2	3 (1 +/- 2)	4	5	6 (4 - 5)	7 (3 - 4)	8	9	10 (8-9)	11	12(10-11)	13 (12+8)	14 (5+11)	
	1.5 COMUNICAZIONI E RELAZIONI ISTITUZIONALI-CONVEGNISTICA	100.000,00	150.673,44	250.673,44	49.536,78	66.829,41	28.709,56	155.134,47	3.331,12	-	3.331,12	-	3.331,12	32.040,68	66.829,41	
501	Spese per programmazione, comunicazione e relazione esterne	100.000,00	50.673,44	150.673,44	49.536,78	47.978,58	1.558,20	101.136,66	3.331,12	-	3.331,12	-	3.331,12	4.869,32	47.978,58	
	1.6 CONSUMI INTERMEDI	3.569.050,00	339.329,42	3.229.720,58	2.534.151,27	1.377.466,90	1.156.664,47	695.569,31	1.911.709,35	625.925,16	1.285.784,19	791.767,33	494.016,96	1.650.701,33	2.169.234,13	
601	Spese per missioni	69.050,00	60.000,00	129.050,00	68.730,14	87.580,17	1.149,97	40.319,86	47.808,94	8.044,67	39.764,27	-	39.764,27	40.914,24	87.580,17	
602	Spese per altri di facile consumo e spese postali, utenze, servizi	1.350.000,00	50.670,58	1.400.670,58	1.278.215,39	897.676,78	380.538,61	122.455,19	1.692.273,08	590.569,49	1.101.663,59	711.060,37	390.623,22	771.161,83	1.608.737,15	
602	Spese per beni di facile consumo	650.000,00	350.000,00	1.000.000,00	790.219,45	166.538,82	623.660,63	209.760,55	-	-	-	-	-	-	166.538,82	
603	Spese postali, utenze, servizi	350.000,00	100.000,00	450.000,00	218.774,01	181.996,93	36.777,08	231.225,99	171.627,33	27.291,00	144.336,33	80.706,96	63.629,37	100.406,45	262.703,89	
603	Manutenzione ordinaria e riparazioni varie	1.150.000,00	900.000,00	250.000,00	158.212,28	43.674,10	114.538,18	91.787,72	-	-	-	-	-	114.538,18	43.674,10	
	TOTALE SPESE CORRENTI	19.124.050,00	596.511,55	18.527.538,45	16.090.300,71	10.580.910,49	4.509.390,22	3.437.237,74	6.969.643,30	1.604.757,65	5.364.886,24	2.593.790,02	2.771.109,22	7.280.485,44	13.174.690,51	
	4. SPESE IN CONTO CAPITALE															
701	Spese per acquisto e per la realizzazione e lo sviluppo di sistemi informatici e l'acquisto di sistemi informatici	600.000,00	88.276,71	688.276,71	555.603,74	507.425,12	48.174,62	132.672,97	135.752,31	10.632,50	125.119,81	110.440,09	14.679,72	62.854,34	617.669,21	
701	Spese per acquisto e per la realizzazione e lo sviluppo di sistemi informatici e l'acquisto di sistemi informatici	1.000.000,00	2.270.066,00	3.270.066,00	2.961.468,48	422.743,71	2.538.724,77	308.617,52	-	-	-	-	-	2.538.724,77	422.743,71	
702	Spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non depreciable	210.000,00		210.000,00	174.271,21	168.525,47	5.745,74	35.728,79	48.822,68	16.982,41	31.840,27	-	31.840,27	37.566,01	168.525,47	
702	Spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non depreciable	1.000.000,00	400.000,00	600.000,00	329.395,25	157.469,25	171.926,00	270.604,75	-	-	-	-	-	171.926,00	157.469,25	
703	Spese per lavori di adeguamento e sicurezza delle sedi e del CRS	136.874,00		136.874,00	73.391,66	33.239,20	40.153,46	63.482,34	200.088,18	103.659,06	96.429,12	61.141,19	35.287,93	75.441,39	94.379,39	
703	Spese per lavori di adeguamento e sicurezza delle sedi e del CRS	4.623.765,00	550.000,00	5.173.765,00	4.450.720,08	68.446,30	4.382.271,78	723.044,92	-	-	-	-	-	4.382.271,78	68.446,30	
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	7.570.639,00	2.506.362,71	10.076.999,71	8.544.850,42	1.357.654,05	7.186.999,37	1.534.151,29	364.663,17	131.273,97	256.389,20	171.581,26	81.807,92	7.268.604,29	1.628.435,33	
	5. SOMME NON ATTRIBUIBILI															
801	Spese per ill. , risarcimento ed accessori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
802	Fondo di riserva	20.000,00		20.000,00				20.000,00								
803	Trasferimento allo Stato Legge 122-2010	125.000,00		125.000,00	123.004,48	123.004,48		1.995,52							123.004,48	
804	Fondo per la reiscrizione in bilancio dei residui passivi parenti	138.559,00	1.920,58	136.437,42				136.437,42								
	TOTALE SOMME NON ATTRIBUIBILI	263.559,00	1.920,58	261.437,42	123.004,48	123.004,48		158.432,94							123.004,48	
805	Anticipazioni per servizi economici, limboresi vari	10.000,00		10.000,00	5.000,00	5.000,00		5.000,00							5.000,00	
807	IRAP	300.000,00	338.745,15	638.745,15	386.507,46	240.969,11	117.538,35	280.237,69	153.483,14	106.113,81	47.369,33	47.369,33	-	117.538,35	288.339,44	
	Totale spese	27.288.047,00	2.248.675,73	29.536.722,73	24.121.663,07	12.307.739,13	11.813.924,94	5.415.059,66	7.507.789,61	1.842.144,84	5.665.644,77	2.812.730,63	2.852.914,14	14.666.839,08	15.120.468,76	

h

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2023 - AVANZO

1	CONSISTENZA DI CASSA AL 01/01/2023, banca d'Italia			27.784.742,54
2	Ottobre	1045827,56	04/01/2023	4.812.124,37
	Novembre	967.045,55	23/01/2023	
	Dicembre	2.589.251,26	05/02/2023	
3	RISCOSSIONI			14.747.510,59
4	PAGAMENTI			15.120.488,76
	CONTO COMPETENZA		12.307.738,13	
	CONTO RESIDUI		2.812.750,63	
5	CONSISTENZA DI CASSA AL 31/12/2023, totale			22.799.660,00
6	RESIDUI ATTIVI		0,00	0,00
7	RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO FINANZIARIO 2023		11.813.924,94	
	RESIDUI PASSIVI ESERCIZI FINANZIARI PRECEDENTI		2.852.914,14	14.866.839,08
8	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023		(1:2+3-4+6-7)	6.132.820,92
9	UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO - PREVISIONALE 2023- 2025			6.132.820,92
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		6.044.955,00	
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DA ASSESTARE NEL 2024			87.865,92
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DA ASSESTARE NEL 2024 arrotondato			87.866,00

h



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*  
**SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE**

**CONTO CONSUNTIVO 2023**

**2.Conto del Patrimonio**

**2023**

<b>CONTO DEL PATRIMONIO - Prospetto dell'attivo</b>					
<b>Esercizio finanziario 2023</b>					
		Situazione al 1/1/2023	Variazioni	Situazione al 31/12/2023	
<b>A - 1</b>	<b>Immateriali</b>				
A - 1 - 1	- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0			
A - 1 - 2	- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			
A - 1 - 3	- Altre				
	<b>Totale</b>	-			
<b>A - 2</b>	<b>Materiali</b>				
A - 2 - 1	- Terreni e fabbricati				
A - 2 - 2	- Impianti e macchinari				
A - 2 - 3	- Beni mobili	188.176,16	258.305,14	446.481,30	
A - 2 - 4	- Libri e pubblicazioni e materiale multimediale	86.223,90	4.556,83	81.667,07	
A - 2 - 5	- Materiale scientifico	2.597,04	298,90	2.298,14	
A - 2 - 6	- Altri beni non classificabili	0	-	0,00	
	<b>Totale</b>	276.997,10	253.449,41	530.446,51	
<b>A - 3</b>	<b>Finanziarie</b>				
A - 3 - 1	- Partecipazioni in :				
A - 3 - 1 - a	- consorzi				
A - 3 - 1 - b	- reti di scuole				
A - 3 - 1 - c	- altre partecipazioni				
A - 3 - 2	- Crediti :				
A - 3 - 2 - a	- verso lo Stato				
A - 3 - 2 - b	- verso altri	0			
	<b>Totale</b>	0			
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	276.997,10	253.449,41	530.446,51	

h





CONTO DEL PATRIMONIO - Prospetto del passivo Esercizio finanziario 2023				
CODICI	VOCI	Situazione al 1/1/2022	Variazioni	Situazione al 31/12/2022
A	<b>DEBITI</b>			
A - 1	<b>A lungo termine</b>			
A - 1 - 1	- Debiti verso le banche (1)			-
	<b>Totale</b>			-
A - 2	<b>Residui passivi</b>			
A - 2 - 1	- Verso lo Stato			-
A - 2 - 2	- Verso altri	7.507.789,61	7.159.049,47	14.666.839,08
	<b>Totale</b>	7.507.789,61	7.159.049,47	14.666.839,08
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	7.507.789,61	7.159.049,47	14.666.839,08
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	20.553.950,03	8.650.837,76	11.903.112,27
C	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	28.061.739,64	1.491.788,29	26.569.951,35

h

<b>ATTIVITA'</b>		<b>PASSIVITA'</b>	
<b><u>ATTIVO IMMOBILIZZATO</u></b>		Passivita'	
Immobilizzazioni immateriali	0	Debiti V/ altri (residui passivi)	14.666.839,08
Immobilizzazioni materiali	530.446,51		
		<b>PATRIMONIO NETTO</b>	11.903.112,27
<b><u>ATTIVO CIRCOLANTE</u></b>			
Rimanenze	0,00		
Crediti (residui attivi)	0,00		
Disponibilità liquide	26.039.504,84		
<b>TOTALE ATTIVITA' a pareggio</b>	26.569.951,35	<b>TOTALE PASSIVITA' a pareggio</b>	26.569.951,35

h