

PROVA ESTRATTA

Beppe Colaninno

Luca Micalizzi

VERSIONE 2

SCENARIO

“Una nuova sfida professionale: la Lippi Motors”

La Lippi Motors S.p.A. è un'Azienda di medie dimensioni attiva nel settore manifatturiero. È stata fondata a Lecce e sta vivendo una rapida espansione a livello sia nazionale che internazionale. In questa prova lei vestirà i panni di Paolo Pistoiesi e il suo ruolo sarà quello di Direttore di Produzione di tutti i prodotti della linea “Automotive” della Lippi Motors S.p.A.. Nel ruolo di Direttore di Produzione “Automotive”, lei coordina 3 squadre, una che produce la linea CITY CAR, una che produce la linea FAMILY CAR e una che produce la linea SUV.

La Lippi Motors, fondata nel 1985 da Marco Tesei, attuale socio di maggioranza, inizialmente si era specializzata nell'assemblaggio, creando due modelli di city car con il proprio marchio. I risultati furono subito positivi, in virtù della competitività del prezzo di vendita e del design, particolarmente avveniristico. A partire dal 1992, l'Azienda ha vissuto un momento di espansione e ha iniziato a produrre veicoli di successo anche in altri segmenti, come quello delle auto familiari e delle 4x4. L'impianto principale della Lippi Motors è stato ingrandito considerevolmente e quasi in contemporanea è stato aperto un altro stabilimento più piccolo in provincia di Bari. Dopo aver consolidato la sua presenza nel mercato italiano, l'Azienda ha iniziato una politica di espansione a livello internazionale, tramite l'acquisizione di alcuni piccoli produttori di automobili in Bulgaria, Brasile e Malesia, iniziando anche a produrre due modelli di SUV e abbandonando temporaneamente i modelli 4x4. Le ragioni del successo della Lippi Motors sono da attribuire alla grande competitività dei prezzi di listino, ma anche ad altri fattori quali l'attenzione alla sicurezza, alle tematiche “green”, al comfort e al servizio di assistenza clienti.

Attualmente corre l'anno 20XX, Lippi Motors è cresciuta fino a raggiungere un volume di fatturato annuo pari a circa 2 miliardi di euro. Negli ultimi anni l'Azienda ha iniziato la produzione di componenti per la realizzazione delle sue auto, così da potersi rendere autonoma in futuro. La componentistica prodotta riguarda per ora le City car e le Family car. Quest'area della produzione viene coordinata da Angela Baumann. Pur mantenendo una cultura familiare, ad oggi la gestione dell'Azienda è affidata a una struttura manageriale che fa capo a Luca Micalizzi (Amministratore Delegato), insieme a Gino Marin (Direttore Generale). Lei è stato assunto da Gino Marin per sostituire Andrea Canton, che ha lasciato l'Azienda e il settore automotive per dedicarsi ad altri

Luca Micalizzi

Gino Marin

Angela Baumann

cs

Luca Micalizzi

progetti. Purtroppo, non è stato possibile attivare, per ritardi del processo di selezione, né un affiancamento né un passaggio di consegne con il Dott. Canton. Lei ha avuto conferma formale dell'assunzione soltanto Giovedì scorso, 2 Marzo, ma fino ad oggi non è ancora riuscito ad accedere alla sua nuova casella di posta elettronica.

Dal momento che lunedì e martedì sarà a Rimini per partecipare alla fiera dell'automobile, ha deciso che oggi, Domenica 5 Marzo 20XX, si occuperà di gestire le e-mail che le sono arrivate nel suo nuovo account di Lippi Motors. Durante la fiera avrà il ruolo di relatore su alcune tematiche di cui si è occupato in passato (impegno preso in precedenza, prima che nascesse l'opportunità di lavorare per Lippi Motors) e non potrà occuparsi d'altro; proprio per questo motivo dovrà gestire le situazioni più urgenti, considerando che non sarà in Azienda prima di

Mercoledì

8

Marzo.

Essendo domenica, nessuno oggi è operativo: non potrà telefonare o parlare con alcun collega o persona dell'Azienda. Inoltre, potrà occuparsi delle e-mail solo per un tempo limitato, dopodiché dovrà recarsi in aeroporto per prendere il volo per Rimini.

Da un primo confronto con Marin, ha potuto capire che il clima in Lippi Motors è generalmente informale e che il suo predecessore, Andrea Canton, ha svolto un buon lavoro, pur senza eccellere. Marin le ha dato poche informazioni sui responsabili delle unità organizzative: in base a quanto condiviso con lui, non sembrano essere i migliori in termini di efficienza e proattività, sebbene risultino nel complesso affidabili e alquanto "identificati" con l'Azienda.

Il suo compito, pertanto, è di prendere visione delle e-mail ricevute e di gestire situazioni e documenti agendo in qualità di Direttore di Produzione Automotive.

Di seguito trova l'organigramma aziendale a cui può fare riferimento.

