

Policy advice e decisioni pubbliche

Roma, 7 marzo 2023

LE ATTIVITÀ DI RICERCA E FORMAZIONE DELLA SNA SUL POLICY ADVICE

Sabrina Bandera e Andrea Lippi



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

I FASE (2020-2021)

UNITÀ DI ANALISI:
DATASET **GOVERNO CONTE II**
21 INTERVISTE ETNOGRAFICHE AD ADVISOR
ESTRATTI

PRODOTTI DI RICERCA:

- RAPPORTO DI RICERCA (2021)
 - CORSO (2022)
 - 1 ARTICOLO SCIENTIFICO
- 2 PAPER PRESENTATI A CONVEGNI ICPP 2021 E ECPR-JS 2022

II FASE (2023)

UNITÀ DI ANALISI:
DATASET **GOVERNO DRAGHI**
ORGANISMI PARLAMENTARI E 6 REGIONI
CAMPIONE DI INTERVISTE SEMI STRUTTURATE A TESTIMONI
PRIVILEGIATI

PRODOTTI DI RICERCA:

- CORSO 2023
- FIRST EVIDENCE PAPER ALLA 6th INTERNATIONAL CONFERENCE ON PUBLIC POLICY (TORONTO 2023)

Mappatura advisor | Dataset advisor PAS italiano

Mappatura advisor
Governo Conte II



Dataset degli advisor del PAS
italiano

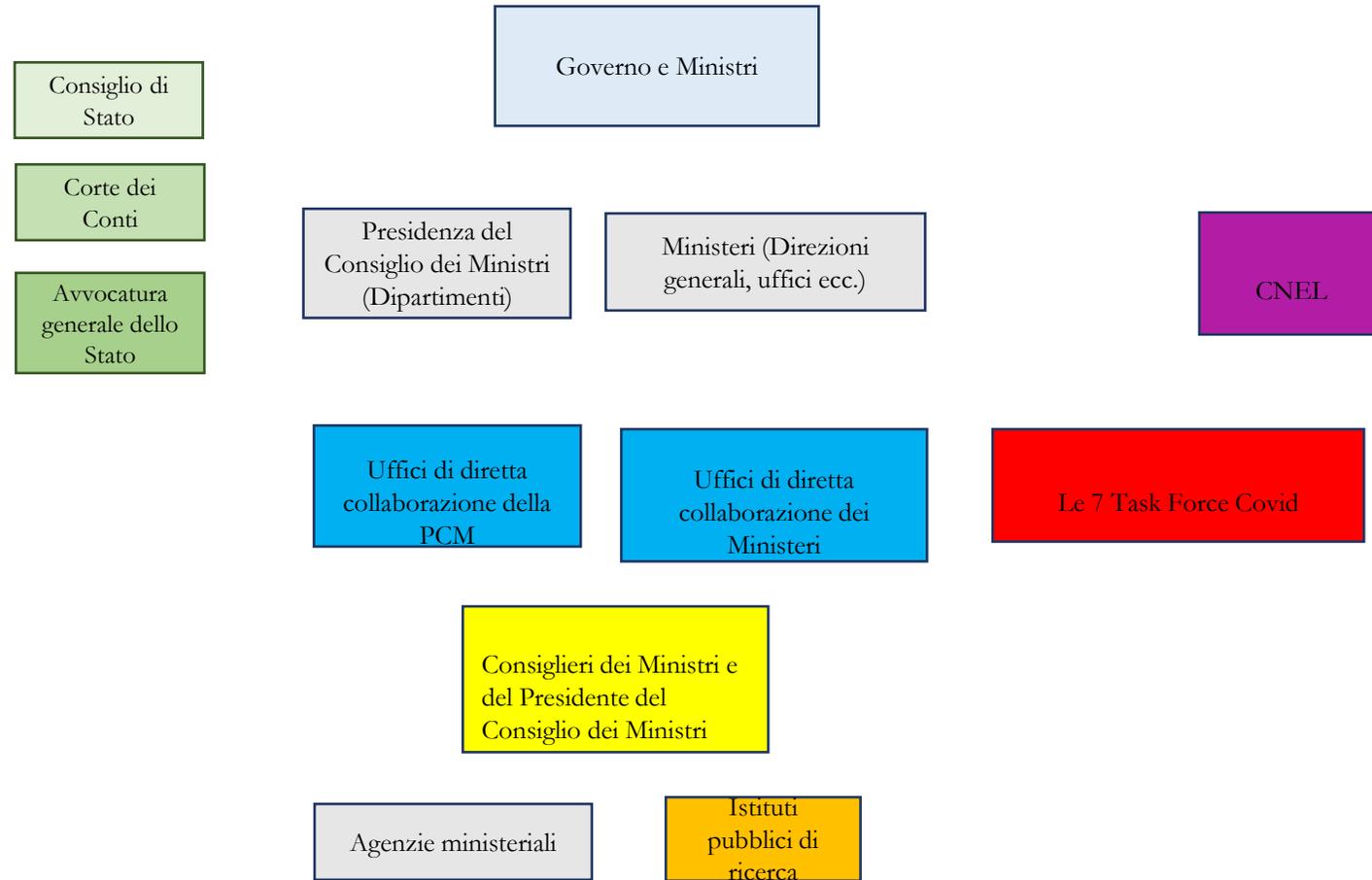
712
casi

Soggetti qualificati come **consiglieri** negli Uffici di diretta collaborazione dei Ministri e della Presidenza del Consiglio dei ministri

Soggetti istituzionali che, a vario titolo, hanno formalmente il compito di fornire supporto all'esecutivo

Gruppi di esperti, comitati, commissioni ministeriali, Task Force stabili o creati *ad hoc*

Policy Advice System (PAS) Governo Conte II





Le competenze dell'Advisor

SOFT SKILLS

**SAPERE CONTESTUALE
E STRATEGICO**

COMUNICAZIONE

STILE ED ETICA

Lavoro di declinazione del sapere:

capacità di negoziazione, sintesi, bilanciamento tra problema e conoscenze

Competenza costruita sul campo:

capacità di adattare la conoscenza alle situazioni per risolvere problemi

Prodotti diversificati:

prevalentemente scritti; forma agile e sintetica; linguaggio non tecnico

Il policy advice come role playing

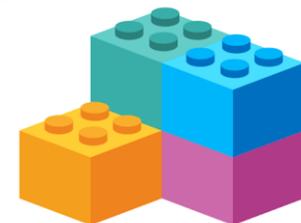
L' Advisor

è uno **stakeholder del policy making** che partecipa al processo e al campo di relazioni del sistema decisionale

è un **ruolo** che si interpreta a partire da mandati specifici dell'organo politico, situazionale e intercambiabile

è un ruolo che si gioca e si interpreta in un **sistema misto** dove si apprende a sviluppare capacità e costruire competenze specifiche

Advisor si diventa, non si nasce!





Fase II ricerca - metodologia

Dataset

- **Governo Draghi** – comparazione e analisi longitudinale tra Esecutivi per osservare le varianze
- **Regioni** – carotaggio su consistenza e morfologia del policy advice a livello regionale
- **Organismi parlamentari** – osservazione delle differenze rispetto all'Esecutivi

Interviste

- **Campione di interviste semi strutturate a testimoni privilegiati**, secondo la tecnica dello *snowballing* – approfondire criteri di selezione e tipologia di conoscenza impiegabili
- **Analisi testuale integrativa** – ponderare il dato sul sistema debolmente connesso



Corso formazione SNA

«La conoscenza nelle decisioni pubbliche: il ruolo degli esperti»

- Modulo 1
Il Policy advice nell'amministrazione centrale in Italia: forme e professionalità
- Modulo 2
Il policy advisory system in Italia e in Europa: tendenze evolutive e modelli a confronto
- Modulo 3
Il ruolo dell'esperto: strategie e competenze
- Modulo 4
Gli esperti nella formulazione delle politiche pubbliche
- Modulo 5
Le competenze cognitive e relazionali dell'advisor
- Modulo 6
Le competenze comunicative dell'advisor
- Modulo 7
Il rapporto tra advisor e decisori pubblici
- Modulo 8
Presentazione e discussione dei project work



**Dal 18 aprile
al 20 giugno 2023**

**9 lezioni
54 ore**

Project work finale

Target formativo atteso

Uffici diretta collaborazione, dirigenza e segreterie tecniche di Ministeri, Regioni, istituti di ricerca, CNEL ...

**POLICY ANALYST
PER LE DECISIONI PUBBLICHE**

POLICY ADVISOR

(supporto ai decisori pubblici
tramite conoscenza esperta)

VALUTATORI

(supporto ai decisori pubblici
tramite *recommendation*)

MEDIATORI DECISIONALI

(supporto ai decisori pubblici tramite
competenze di facilitazione di
situazione di conflitto)