

L'esperienza Twinning del MiPAAFT:  
punti di forza e problematiche nella costruzione  
di un partenariato di successo

Roma, 28 maggio 2019



**mipaaft**  
ministero delle politiche agricole  
alimentari, forestali e del turismo

Gianluca GIORGI  
Dipartimento delle Politiche Europee e  
Internazionali  
e dello Sviluppo Rurale

L'esperienza Twinning del MiPAAFT:  
punti di forza e problematiche nella costruzione di un partenariato di successo

## Indice

1. L'esperienza Twinning del MiPAAFT
  
2. La costruzione di un progetto Twinning
  - Punti di forza
  
  - Criticità

## 1. L'esperienza Twinning del MiPAAFT

- Gruppo di lavoro presso l'ufficio DISR II operativo dal 2002 (*focal point* nel settore agroalimentare per il PCN del MAECI)
- 2002 – 2019: circa 40 progetti (Leader e Junior) in 18 paesi (Phare, CARDS, Transition Facility, IPA I e II, ENPI e ENI) nel settore agroalimentare
- Progetti aperti:
  - IPA
    - Serbia prodotti di qualità certificata DOC-DOP-IGP e biologico
    - Nord Macedonia gestione dati statistici in agricoltura
  - ENI
    - Georgia prodotti di qualità certificata DOP-DOC-IGP (iniziato 01 febbraio)
    - Azerbaijan pagamenti diretti e programmazione dello sviluppo rurale (iniziato 01 maggio)
    - Algeria fitosanitario (Junior)

## 2. La costruzione di un progetto Twinning

Punti di forza – aspetti generali:

- ufficio dedicato alla gestione dei progetti Twinning, TAIEX e altre forme di cooperazione internazionale tra le amministrazioni pubbliche:
  - approfondita conoscenza dello strumento Twinning
  - *focal point* per tutte le istituzioni pubbliche operanti nel settore agricolo (Dipartimenti del MiPAAFT, CREA, ISMEA, Agenzie di pagamento, Regioni, ecc...)
  
- procedure di coinvolgimento dei Mandated Bodies
  
- allocazione fondi interni per attività preliminari (post-2012)
  
- TAIEX (visite di studio, seminari, missioni di breve termine): opportunità per dare continuità ai Twinning e per presentare le eccellenze nazionali e il livello tecnico dei funzionari



## 2. La costruzione di un progetto Twinning

Punti di forza – proposta e gestione del progetto:

- appropriata pianificazione del partenariato:
  - singola tematica di progetto
  - analisi del contesto politico-economico del paese beneficiario
  
- dalla Fiche al Contract: importanza del coinvolgimento tecnico *ad hoc* per settore specifico (PAC, sviluppo rurale, fitosanitario, *food safety*, vitivinicolo, ecc...)
  
- “istituzionalità” della proposta: amministrazioni omologhe ai beneficiari finali di progetto; no consulenti (RTA, JPL, CL o STE) o “*retired*”

## 2. La costruzione di un progetto Twinning


Punti di forza – proposta e gestione del progetto:

- preparazione del profilo e identificazione di Project Leader, Resident Twinning Advisor e team di esperti
- trasparente utilizzo dei TPSC a supporto dell'esecuzione del progetto
- reputazione: elevata capacità di rimanere nel paese beneficiario

## 2. La costruzione di un progetto Twinning

Criticità – proposta e gestione del progetto:

- consapevolezza dell'importanza dello strumento Twinning presso le altre amministrazioni (es.: regioni) – mancanza strategia di ampio respiro
- difficoltà raccolta informazioni strategiche nei paesi beneficiari
- difficoltà coinvolgimento RTA
- mobilitazione degli esperti a livello centrale e regionale:
  - normativa nazionale sulla mobilità dei funzionari
  - fiscalità
- poca “attrattività” recente dello strumento Twinning
  - IPA: più fondi per altri strumenti di cooperazione
  - ENI: poca conoscenza strumento



Grazie per l'attenzione

[g.giorgi@politicheagricole.it](mailto:g.giorgi@politicheagricole.it)  
[www.politicheagricole.it/svilupporurale](http://www.politicheagricole.it/svilupporurale)