

6° Corso-concorso di formazione dirigenziale

PROGETTO DIDATTICO DI DETTAGLIO

AREA I

Il dirigente pubblico di fronte alla complessità

(48 ore)

Articolazione

Casi di studio

SNAM-Rete Gas	<p>Il caso SNAM – Rete Gas consente agli allievi di acquisire conoscenze sul processo di liberalizzazione dei servizi di pubblica utilità, con un approfondimento sul settore del gas. In particolare gli allievi dovranno comprendere gli obiettivi perseguiti dai processi di riforma e le sfide/opportunità associate alla scelta delle possibili modalità attraverso le quali essi possono essere raggiunti.</p> <p>Gli allievi sono chiamati a porsi nel momento in cui si stava decidendo se separare proprietariamente Snam – Rete Gas da Eni e discutere il pro e il contro delle diverse opzioni disponibili.</p>
ILVA	<p>Il caso Ilva è divenuto il simbolo del declino dell'industria italiana, ma anche il punto d'incontro del conflitto tra due diritti costituzionali, il diritto alla salute e il diritto al lavoro.</p> <p>Rendendo evidente come i valori costituzionali, per essere tali, non possono essere ordinati gerarchicamente, perché se prevale il diritto alla salute e si chiude l'azienda, soccombe il diritto al lavoro, mentre se prevale il diritto al lavoro e non viene fatto il risanamento ambientale, scompare il diritto alla salute dei cittadini di Taranto; ma è anche sintomatico di un conflitto irrisolto tra poteri dello Stato, e solleva alcuni interrogativi giuridici assolutamente centrali.</p> <p>Una questione su cui è intervenuta la Corte Costituzionale, ma che nel frattempo ha coinvolto tutta l'opinione pubblica nazionale, la magistratura e il Governo, che, in attesa di quella decisione, ha dovuto gestire un dramma sociale che, oltre ai circa 12.000 lavoratori della fabbrica, riguarda tutta l'economia nazionale.</p>
Federalismo Fiscale	<p>Il caso si concentra sulle principali tematiche legate al "coordinamento della finanza pubblica e del sistema tributario", materia inclusa tra quelle "di legislazione concorrente" all'art. 117, comma 3, della Costituzione.</p>

	<p>La riflessione sull'assegnazione di tale materia è divenuta rilevante a seguito sia degli andamenti del bilancio pubblico sia delle nuove regole europee in ambito fiscale e delle connesse, recenti modifiche agli articoli 81 e 97 della Costituzione.</p> <p>Il caso mira, pertanto, ad analizzare e evidenziare quegli aspetti di carattere giuridico, economico, organizzativo che possono essere di ausilio nella definizione di una rinnovata <i>governance</i> fiscale alla quale dovranno necessariamente aderire i singoli livelli istituzionali di governo.</p>
<p>Evento Internazionale</p>	<p>Il caso intercetta varie problematiche collegate alla progettazione di un evento di portata internazionale. Inserito nel contesto del dibattito internazionale e nazionale relativo al tema della conciliazione fra vita professionale e vita familiare, il caso mette gli allievi in una situazione realistica complessa dove relazioni organizzative, bilancio, <i>policies</i> ed <i>event management</i> si intrecciano in una corsa contro il tempo.</p>

AREA II

Agire in un contesto multilivello

(126 ore)

Articolazione

Casi di studio

Fondi strutturali e il lego della programmazione	<p>Il caso proposto esamina le problematiche di programmazione e di gestione delle risorse comunitarie evidenziando come la logica che ispira l'azione strutturale europea si rifletta lungo tutte le fasi del processo, imponendo alle amministrazioni coinvolte modalità di attuazione capaci di garantire il rispetto dei principi di sussidiarietà, aggiuntività ed uso efficiente delle risorse pubbliche.</p> <p>L'intento è di dare la possibilità agli allievi di leggere, sia pure in modo stilizzato, l'intera gamma delle fasi del ciclo di programmazione, dal momento iniziale di analisi del fabbisogni e di messa a punto delle linee d'azione, fino alle questioni di tipo organizzativo-procedurale collegate con la gestione amministrativa degli interventi e con la contabilizzazione e rendicontazione delle spese sostenute.</p>
Semestre europeo e Europa 2020	<p>Il caso mette gli allievi in una prospettiva multi-livello rispetto ai grandi scenari di <i>governance</i> macroeconomica europea, ponendoli nella situazione di dover preparare una nota di policy rispetto al Piano Nazionale di Riforma (PNR) in vista della sua revisione per il 2014.</p>
L'informazione qualificata e tempestiva del governo al parlamento prevista dall'articolo 6 della legge 234/2012	<p>Gli allievi alterneranno lezioni frontali e approfondimenti sulle tematiche ordinamentali e legislative fondamentali, per poter affrontare un'esercitazione pratica di redazione della Relazione tecnica richiesta dall'articolo 6 della legge 234/2012. A questo fine, gli allievi saranno suddivisi in cinque gruppi di lavoro per la redazione in parallelo di altrettanti documenti di informazione qualificata e tempestiva in riferimento alla "Proposta di Regolamento del Parlamento europeo e del Consiglio che istituisce un quadro normativo per l'accesso al mercato dei servizi portuali e la trasparenza finanziaria". I cinque documenti prodotti dai gruppi di lavoro saranno oggetto di confronto e discussione tra gli allievi, con lo scopo di redigere un'unica Relazione finale.</p>

AREA III

Il dirigente tra obiettivi, regole e procedure

(162 ore)

Articolazione

Casi di studio

Società e contratti pubblici	Il caso che viene esaminato offre lo spunto per offrire le chiavi di lettura necessarie a comprendere e risolvere i problemi relativi all'affidamento della gestione di un servizio pubblico, naturalmente anche al di là del caso di specie. L'obiettivo di apprendimento si dipana attraverso l'analisi dei molteplici istituti giuridici coinvolti, al fine di fornire agli allievi gli strumenti di comprensione di situazioni giuridiche complesse, di ricostruzione delle discipline di carattere generale e speciale connesse al regime di affidamento dei servizi pubblici e dunque allo strumento della gara pubblica ma anche alla diversa ipotesi degli affidamenti senza gara.
Ambiente e procedimento amministrativo	Il caso si articola in fasi che costituiscono momenti fondamentali nella presa di decisione dell'amministrazione. Le discussioni sul caso saranno supportate da giornate di approfondimento su specifici istituti giuridici nonché sulla valutazione economica delle politiche ambientali. Il contesto della bonifica ambientale si pone come pretesto per sperimentare i meccanismi concreti dell'azione amministrativa ed aumentare la comprensione da parte degli allievi della complessità del processo decisionale amministrativo sia nella sua dimensione giuridica sia nella sua dimensione economica.
Riforma della regolazione del servizio taxi	Il caso "La riforma del servizio di taxi" è volto a familiarizzare gli allievi con le problematiche tecniche, economiche e sociali dei processi di riforma. Le competenze acquisite e la discussione del caso consentiranno agli allievi di affrontare questioni di "corretta" regolazione economica con una miglior consapevolezza delle opportunità che si possono conseguire e dei rischi che occorre affrontare. Durante le ore dedicate al caso verranno affrontate le seguenti tematiche: analisi d'impatto della concorrenza, politiche per la realizzazione del mercato interno, analisi d'impatto della regolazione, tecniche di negoziazione e verifica d'impatto della regolazione.