

Pagine | SNA

Catalogo video-lezioni



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

INDICE NAVIGABILE

Presentazione	4
Video-lezioni	
Accesso e FOIA	5
Analisi delle politiche pubbliche	6
Conferenza di servizi	7
Contabilità Enti locali	7
Contabilità pubblica	10
Contratti pubblici	11
Diritto amministrativo	13
Economia pubblica	13
Entrate	13
Management pubblico	14
Prevenzione della corruzione	14
Privacy e GDPR	16
Responsabilità amministrativo-contabili	16
Sistema dei controlli	18
Statistica	20
Trasformazione digitale	21



Conferenze

L'amministrazione dello stato: storia e trasformazioni	22
Amministrazione e Ricerca Scientifica	22
Amministrazione e Management	23
Amministrazione e Impresa	24
Amministrazione e Costituzione	24
Pubbliche Amministrazioni e Sviluppo Sostenibile	25
Amministrazione e Regole	26
Al di là Dello Stato: la Europeizzazione e la Globalizzazione	26
Amministrazione e società	27
Le trasformazioni digitali	28
La Pubblica Amministrazione e i Media	28
Amministrazione ed economia	29

Presentazione

La Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) ha assunto, a partire dal 2018, diverse iniziative per adeguare progressivamente la propria offerta formativa alla domanda crescente proveniente dalle Amministrazioni e dai dipendenti pubblici. Una linea strategica prioritaria è stata rappresentata dallo sviluppo della formazione a distanza.

In questa direzione la SNA ha progettato e realizzato un considerevole numero di video-lezioni utilizzate nei diversi corsi erogati in modalità *blended* o interamente in *E-learning*.

Le pagine che seguono presentano un primo risultato di questa azione: esse illustrano, in relazione a diversi ambiti, le video-lezioni disponibili, specificando per ciascuna di esse il tema della lezione, il docente e la durata.

Il catalogo è completato dalle conferenze tematiche realizzate a gennaio 2020 nell'ambito del VII Corso-concorso per dirigenti pubblici, che hanno visto il coinvolgimento di illustri relatori provenienti dal mondo accademico, economico e istituzionale.

Complessivamente si tratta di un "patrimonio" di contenuti digitali significativi che, in questo momento di criticità legata all'emergenza sanitari derivante dalla diffusione del Covid-19 (Coronavirus), siamo ben felici di mettere a disposizione delle Amministrazioni e dei loro dipendenti.

Le Amministrazioni sono invitate a individuare gli ambiti tematici di loro interesse al fine di realizzare corsi ad esse dedicati che potranno essere fruiti a distanza attraverso la piattaforma Moodle della SNA o, a seguito di apposita convenzione, anche attraverso le piattaforme delle singole Amministrazioni.

La formazione rappresenta un asset fondamentale per poter consolidare conoscenze e accrescere competenze utili alle Amministrazioni e al processo di ammodernamento e innovazione del nostro Paese oggi quanto mai importante. La SNA con questa proposta di formazione solidale vuole supportare le Amministrazioni nella realizzazione di un compiuto *smart learning*.

Il Presidente

Prof. Stefano Battini

VIDEO-LEZIONI

ACCESSO E FOIA

Modulo 1 - Inquadramento generale della nuova disciplina e differenza fra tipologie di accesso

Tema	Docente	Durata
Che cosa è il FOIA?	Mario Savino	12'
I rapporti tra le diverse tipologie di accesso ai documenti amministrativi		17'

Modulo 2 - Il regime delle eccezioni

Tema	Docente	Durata
Il regime delle eccezioni e la tecnica del bilanciamento	Mario Filice	20'
Le eccezioni procedurali		14'

Modulo 3 - I profili procedurali

Tema	Docente	Durata
L'accesso civico generalizzato: profili procedurali – Parte I	Ernesto Belisario	12'
L'accesso civico generalizzato: profili procedurali – Parte II		12'

Modulo 4 - I profili organizzativi

Tema	Docente	Durata
Gli aspetti organizzativi dell'accesso civico generalizzato – Parte I	Elisabetta Midenà	16'
Gli aspetti organizzativi dell'accesso civico generalizzato – Parte II		15'



Modulo 5 - L'accesso civico a livello locale

Tema	Docente	Durata
L'applicazione dell'accesso civico generalizzato a livello locale	Barbara Neri	15'

Modulo 6 - Giurisprudenza rilevante in tema di istituti universitari e di ricerca

Tema	Docente	Durata
Il Regolamento sull'accesso e la giurisprudenza rilevante – Parte I	Mario Filice	10'
Il Regolamento sull'accesso e la giurisprudenza rilevante – Parte II		30'
Il Regolamento sull'accesso e la giurisprudenza rilevante – Parte III		15'

ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE

Tema	Docente	Durata
Introduzione alle video-lezioni	Andrea Lippi	10'
Stato e politiche pubbliche	Antonio La Spina	30'
La regolazione e la governance	Claudio M. Radaelli	30'
La formulazione delle politiche pubbliche	Giliberto Capano	30'
I processi decisionali	Bruno Dente	20'
La valutazione delle politiche pubbliche	Gloria Regonini	30'



CONFERENZA DI SERVIZI

Tema	Docente	Durata
La trasformazione della conferenza dei servizi	Stefano Battini	28'
La conferenza di servizi senza riunione, la conferenza simulata e il ruolo del rappresentante unico	Andrea Simi	22'
La decisione a prevalenza e il meccanismo di opposizione	Bernardo Giorgio Mattarella	21'
La disciplina del rappresentante unico	Giulio Vesperini	21'
Rapporto fra disciplina generale e disciplina di settore	Mariangela Benedetti	32'
Il ruolo del Prefetto nella designazione del Rappresentante unico delle Amministrazioni statali periferiche - Intervista	Antonio D'Acunto	6'
Testimonianza sull'esperienza applicativa - Intervista	Carlo Notarmuzi	6'
Testimonianza sull'esperienza applicativa - Intervista	Giuseppe Lo Presti	10'

CONTABILITÀ ENTI LOCALI

Tema	Docente	Durata
Le scritture di assestamento		
Modulo I - Parte I - Principi generali	Gabriella Nardelli	7'
Modulo I - Parte II - Svalutazioni degli elementi patrimoniali		2'
Modulo I - Parte III - Ratei e risconti		10'
Modulo II - Parte I - Gli ammortamenti		6'
Modulo II - Parte II - Le rimanenze		5'
Modulo II - Parte III - Fondo svalutazione crediti		2'
Modulo II - Parte IV - Accantonamenti e fondi rischi e oneri		10'



Il patrimonio netto		
Parte I - Definizioni	Marco Castellani	5'
Parte II - Riserve Indisponibili		11'
Parte III - Esempio		7'
Parte IV - Perdite di esercizio		5'
I debiti		
Parte I - Debiti da funzionamento	Ivana Rasi	8'
Parte II - Debiti da finanziamento		7'
Parte III - Interesse di fine esercizio		5'
Parte IV - I mutui		26'
Parte V - Esempificazione: Registrazione dell'assunzione di mutuo		3'
Crediti e disponibilità liquide		
Parte I - Comparazione dei crediti	Laura Francalancia	7'
Parte II - Analisi di coerenza		8'
Parte III - Disponibilità liquide		5'
Le immobilizzazioni finanziarie		
Parte I - Titoli e crediti finanziari	Maria José Castrignanò	7'
Parte II - Derivati da ammortamento		5'
Parte III - Partecipazioni azionarie e non azionarie		8'
Le immobilizzazioni materiali		
Parte I - Definizioni e caratteristiche	Riccardo Mussari	11'
Parte II - Le svalutazioni e rivalutazioni 1		2'
Parte III - Le svalutazioni e rivalutazioni 2		4'
Le immobilizzazioni immateriali		
Parte I - Definizioni e componenti	Riccardo Mussari	8'
Parte II - Definizioni e componenti		8'
Parte II - Esempi di immobilizzazioni immateriali		5'
Parte III - Diritti di brevetto e di utilizzazione dell'ingegno		10'



Lo Stato patrimoniale		
Parte I - Lo schema dello Stato patrimoniale in generale	Laura Francalancia	9'
Parte II - Analisi dei componenti più significativi dello Stato patrimoniale		10'
Parte III - Comparazione con le norme del Codice civile		15'
Parte IV - Conti d'ordine		8'
Componenti economici negativi		
Parte I - Componenti negativi della gestione	Luca Provaroni	6'
Parte II - Personale		5'
Parte III - Trasferimenti per contribuzione		5'
Parte IV - Regime IVA		7'
Componenti economici positivi		
Parte I - Componenti positivi della gestione	Nicola Rebecchi	7'
Parte II - Tributi		4'
Parte III - Trasferimenti correnti		3'
Parte IV - Contributi agli investimenti		11'
Parte V - Concessioni pluriennali		4'
Il Conto economico		
Parte I - La distinzione in aree	Marco Castellani	11'
Parte II - Differenze rispetto al Codice civile		12'
Parte III - Raccordo con il Piano dei conti		10'



Competenza economica		
Parte I - Introduzione alla competenza economica	Carlo Conte	6'
Parte II - Ricavi		3'
Parte III - Proventi		3'
Parte IV - Costi e oneri		5'
Parte V - Correlazione tra costi e ricavi		6'
La contabilità economico patrimoniale e la partita doppia		
Parte I - Le finalità della contabilità economico patrimoniale	Luigi Puddu	7'
Parte II - Le scritture semplici e doppie		11'
Parte III - La contabilità Integrata		8'
Parte IV - Approfondimenti: Inventari, Registro unico delle fatture, gestione IVA		10'

CONTABILITÀ PUBBLICA

Tema	Docente	Durata
Introduzione	Fabio Giulio Grandis	10'
L'armonizzazione contabile e i sistemi contabili pubblici	Giorgia Mattei	30'
Nozioni di contabilità finanziaria: le fasi contabili delle entrate e delle uscite	Agnese Storti	30'
Il nuovo concetto di impegno/accertamento	Giampiero Riccardi	30'
Introduzione alla contabilità economico- patrimoniale	Alessandro Scaletti	25'
Differenze e collegamenti tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale	Fabio Giulio Grandis	30'



CONTRATTI PUBBLICI

Modulo 1 - Contratti pubblici: principi generali e sistema delle fonti

Tema	Docente	Durata
Il mercato dei contratti pubblici e le ragioni della sua regolazione europea e nazionale	Mariapia Santoro	20'
I contratti di lavori, servizi e forniture: appalti e concessioni		15'
Settori ordinari e settori speciali		10'
I contratti esclusi		7'
Gli affidamenti in house		35'
Ruolo e poteri dell'ANAC nel codice dei contratti pubblici		30

Modulo 2 - La domanda di lavori, beni e servizi

Tema	Docente	Durata
La programmazione	Ilario Sorrentino	10'
Aggregazione e centralizzazione		8'
Le soglie comunitarie		5'
Procedure sopra soglia		20'
Gli acquisti sotto soglia comunitaria		20'
I documenti di gara		17'
I criteri di aggiudicazione		13'
Il Responsabile Unico del Procedimento (RUP)		10'

Modulo 3 - L'offerta di lavori, beni e servizi

Tema	Docente	Durata
L'operatore economico	Alessio Bozzetto	15'
Raggruppamenti temporanei di imprese e Consorzi		22'
Le vicende soggettive degli operatori economici		10'
I requisiti di ordine generale		18'
I requisiti speciali		22'
La qualificazione nei lavori pubblici		13'
Avvalimento		17'



Subappalto		14'
Il soccorso istruttorio		16'

Modulo 4 - La stipulazione e l'esecuzione del contratto

Tema	Docente	Durata
La valutazione delle offerte	Giuseppe Nerio Carugno	21'
L'aggiudicazione del contratto e lo <i>stand still</i>		14'
La stipulazione del contratto e la cauzione definitiva		14'
L'esecuzione del contratto: soggetti e compiti		14'
L'esecuzione del contratto		19'
L'esecuzione del contratto: modifiche e varianti		18'
Le penali		15'
Recesso e risoluzione		17'
La responsabilità per danno all'erario		19'

Modulo 5 - Analisi economica dei contratti pubblici

Tema	Docente	Durata
Analisi costi-benefici negli appalti pubblici - Parte I	Francesco Decarolis	18'
Analisi costi-benefici negli appalti pubblici - Parte II	Francesco Decarolis	15'
Analisi costi-benefici negli appalti pubblici - Parte III	Francesco Decarolis	10'
Analisi costi-benefici negli appalti pubblici - Parte IV	Francesco Decarolis	12'



DIRITTO AMMINISTRATIVO

Tema	Docente	Durata
Introduzione	Lorenzo Casini	6'
Amministrazione pubblica e diritto amministrativo	Marco D'Alberti	30'
La disciplina costituzionale sulla PA	Vincenzo Cerulli Irelli	30'
La dirigenza	Gianfranco D'Alessio	30'
La disciplina del personale	Sergio Gasparri	30'
Regole dell'azione amministrativa	Margherita Ramajoli	25'
Responsabilità	Vito Tenore	30'
Sistema dei controlli	Elisa D'Alterio	30'
Amministrazione e giudici	Barbara Marchetti	30'

ECONOMIA PUBBLICA

Tema	Docente	Durata
Introduzione	Francesco Decarolis	6'
Metodi di valutazione e analisi costi-benefici	Paola Profeta	25'
Le scelte pubbliche	Paola Profeta	20'
Effetti economici delle imposte	Emma Galli	30'
Il sistema tributario italiano	Emma Galli	30'
Le politiche fiscali e il loro impatto sul ciclo economico	Pietro Reichlin	20'
Il bilancio pubblico e la dinamica del debito	Pietro Reichlin	30'

ENTRATE

Tema	Docente	Durata
L'IVA	Mario Spera	40'
L'accertamento dei tributi	Gianfranco Ferranti	30'
La riscossione e le sanzioni	Enrico Fronticelli	30'
Le imposte sui redditi	Maurizio Leo	30'
Gli istituti deflattivi e il contenzioso	Maurizio Leo	30'

MANAGEMENT PUBBLICO

Tema	Docente	Durata
Introduzione	Gianluigi Mangia	10'
Elementi di design	Gianluigi Mangia	25'
Analisi dei processi organizzativi e dei progetti	Giovanni Schiuma	30'
Risorse umane	Barbara Quacquarelli	20'
Team e leadership	Gilda Antonelli	30'
Valutare per gestire: principi e strumenti di performance management	Alessandro Hinna	40'
Strategie nella PA	Francesco Manfredi	30'

PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Modulo 1 - Introduzione

Tema	Docente	Durata
Introduzione alla legge 190/2012	Francesco Merloni	120'
Tipi e forme di corruzione con le quali un dipendente pubblico può entrare in contatto nella sua attività lavorativa: dilemmi etici		
Azioni volte a ridurre il rischio di corruzione all'interno della propria organizzazione		

Modulo 2 - Inquadramento giuridico

Tema	Docente	Durata
Prevenzione della corruzione: introduzione	Valentina Donini	21'
Prevenzione della corruzione: il quadro normativo		22'
Il PNA e il PTCP		20'
Le misure di prevenzione della corruzione		25'
La tutela del Whistleblower		22'
La trasparenza		17'
I codici di comportamento		20'
Il conflitto di interessi		22'



La rotazione dei dipendenti		25'
Misure tecniche		12'
I patti di integrità		18'
Il PNA 2019		25'
La direttiva europea 2019/1937 sulla tutela del whistleblowing		25'

Modulo 3 - Ruolo dell'ANAC

Tema	Docente	Durata
Il ruolo dell'ANAC	Raffaele Cantone	25'

Modulo 4 - Inquadramento organizzativo

Tema	Docente	Durata
Introduzione al modello italiano di prevenzione dei rischi di corruzione	Alessandro Hinna	10'
Analisi del contesto e valutazione dei rischi di corruzione		10'
Eventi corruttivi e determinanti comportamentali		8'
Comportamenti individuali e sistemi di prevenzione della corruzione		8'
Il Processo di gestione del rischio		11'

Modulo 5 - Aree di rischio: introduzione

Tema	Docente	Durata
Aree di rischio e prevenzione della corruzione	Raffaele Cantone	25'
Imparzialità del funzionario pubblico	Francesco Merloni	8'
Prevenzione della corruzione	Francesco Merloni	11'
Contrasto alla corruzione	Francesco Merloni	7'



PRIVACY E GDPR

Tema	Docente	Durata
Le regole in tema di protezione dei dati personali – Parte I	Maurizio Mensi	42'
Le regole in tema di protezione dei dati personali - Parte II		45'
Le regole in tema di protezione dei dati personali - Parte III		37'
Caso di studio 1 - La sentenza Google Spain e il diritto all'oblio		48'
Caso di studio 2 - La sentenza Schrems e il trasferimento internazionale dei dati		37'
Privacy		38'
Accesso civico generalizzato e protezione dei dati personali		45'

RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVO-CONTABILI

Modulo 1

Tema	Docente	Durata
Perimetro della giurisprudenza	Patrizia Ferrari	10'
Giurisdizione e rapporto di servizio		10'
Dolo e colpa grave		10'
Il danno		10'
Nesso causale e discrezionalità amministrativa		7'
I casi pratici ricorrenti		15'



Modulo 2

Tema	Docente	Durata
Il nuovo Codice della giustizia contabile	Giancarlo Astegiano	14'
L'obbligo di denuncia del danno: modalità, contenuto, responsabilità omissiva		13'
Le indagini e le attività istruttorie della Procura contabile. I rapporti con la Procura penale		14'
L'accesso agli atti istruttori della Procura contabile. La tutela del soggetto denunciante		10'
La conclusione dell'attività istruttoria: archiviazione e instaurazione del giudizio		10'
Le azioni a tutela del credito: sequestro conservativo e azione revocatoria		8'

Modulo 3

Tema	Docente	Durata
La giurisdizione della Corte dei Conti. Introduzione alla responsabilità erariale	Raffaella Miranda	16'
Il rapporto di servizio - Esimente politica - Condotta		24'
Ipotesi tipizzate di condotta - Introduzione al danno erariale		16'
Caratteri e tipologie di danno erariale		13'
Quantificazione del danno - Potere riduttivo - Nesso causale		13'
L'elemento psicologico - Responsabilità sanzionatoria - Rapporto tra giurisdizione e controllo		26'



Modulo 4

Tema	Docente	Durata
Le assicurazioni sulla responsabilità: possibilità e limiti	Tammaro Maiello	8'
Le azioni a tutela del credito: sequestro conservativo e azione revocatoria		15'
La conclusione dell'attività istruttoria. Archiviazione e instaurazione del giudizio		19'
L'accesso agli atti istruttori della Procura contabile: la tutela del soggetto denunciante		16'
Le indagini e le attività istruttorie della procura contabile. I rapporti con la procura penale		13'
L'obbligo di denuncia del danno: modalità, contenuto, responsabilità omissiva		12'
Il nuovo Codice della giustizia contabile		13'

SISTEMA DEI CONTROLLI

Modulo 1 - Sistema dei controlli e controllo di regolarità

Tema	Docente	Durata
La nozione di controllo	Raffaella Miranda	13'
Il controllo nella Carta costituzionale		10'
Il controllo preventivo di legittimità		17'
Il controllo successivo di legittimità		12'
Il controllo successivo sulla gestione		18'
Il controllo di regolarità finanziaria		17'
Il giudizio di parifica		13'

Altre tipologie di controllo: il sistema di controlli interni, il controllo sulle spese di rappresentanza, controllo su consulenze e collaborazioni		16'
---	--	-----

Modulo 2

Tema	Docente	Durata
Le assicurazioni sulla responsabilità: possibilità e limiti	Tammaro Maiello	8'
Le azioni a tutela del credito: sequestro conservativo e azione revocatoria		15'
La conclusione dell'attività istruttoria. Archiviazione e instaurazione del giudizio		19'
L'accesso agli atti istruttori della Procura contabile: la tutela del soggetto denunciante		16'
Le indagini e le attività istruttorie della procura contabile. I rapporti con la procura penale		13'
L'obbligo di denuncia del danno: modalità, contenuto, responsabilità omissiva		12'
Il nuovo Codice della giustizia contabile		13'

Modulo 3

Tema	Docente	Durata
L'accesso agli atti istruttori della procura contabile: la tutela del soggetto denunciante	Giancarlo Astegiano	11'
Il nuovo Codice della giustizia contabile		14'
Le azioni a tutela del credito: sequestro conservativo e azione revocatoria		9'



Il danno	Patrizia Ferrari	10'
Nesso causale e discrezionalità amministrativa		7'
I casi pratici ricorrenti		15'

Modulo 4 - Sistema dei controlli degli Enti locali

Tema	Docente	Durata
Il sistema dei controlli interni ed esterni degli Enti locali	Pierpaolo Grasso	1h 25'

Modulo 5 - Attività di controllo delle Sezioni centrali della Corte dei Conti

Tema	Docente	Durata
L'attività di controllo delle Sezioni centrali della Corte dei Conti	Paola Cosa	1h 15'

STATISTICA

Tema	Docente	Durata
Introduzione alle video-lezioni	Nereo Zamaro	10'
Indicatori, rapporti statistici e indicatori sintetici	Elisabetta Segre	30'
La contabilità nazionale e le componenti del PIL	Alessandra Agostinelli	30'
Gli indicatori di benessere equo e sostenibile	Maria Pia Sorvillo	23'
Il quadro di riferimento delle statistiche di finanza pubblica	Gerolamo Giungato	40'
La spesa pubblica per funzioni: classificazioni e indicatori	Rosario Stella	17'



TRASFORMAZIONE DIGITALE

Tema	Docente	Durata
Agenda digitale in pillole	Simone Piunno	30'
Cloud quale fattore abilitante	Adriano Avenia	35'
Disruptive technologies: AI, Blockchain, IoTs	Monica Gabrielli	30'
I dati nella trasformazione digitale: big data, business analytics	Nereo Zamaro	45'
Cyber security: dal sistema all'utente	Roberto Setola	27'
Organizzazione, processi e digitalizzazione	Maurizio Piacitelli	30'
ICT: computer, software, reti	Nicola Mazzocca	25'
Privacy	Maurizio Mensi	40'





CONFERENZE

L'AMMINISTRAZIONE DELLO STATO: STORIA E TRASFORMAZIONI

#storia

Roma, 14 gennaio 2020

Lo Stato italiano, come ha osservato Sabino Cassese, ha avuto una “storia fredda”, dominata dalla continuità e dalla presenza di tratti ricorrenti: processo di costituzionalizzazione imperfetto; distacco fra Stato e società e fra cittadini e autorità; difetto di coesione e integrazione nazionale; sovrabbondanza di regole e di relative deroghe; instabilità e precarietà dell'esecutivo; corporativismo e mancata indipendenza dello Stato rispetto agli interessi costituiti; assenza di una alta funzione pubblica indipendente e reclutata per merito. Conoscere questa storia fredda, che connota lo Stato italiano e la sua amministrazione, permette di comprendere meglio le dinamiche di fondo del complesso ambiente nel quale la dirigenza pubblica italiana è chiamata oggi ad operare. Consente anche di mettere in prospettiva le vicende più recenti: l'illusione di recuperare efficienza ricorrendo a procedure straordinarie, moltiplicando le deroghe; nuovi tentativi di fuga dallo Stato, con ricorso ad organizzazioni parallele o satelliti; perdurante assenza di competenze tecniche all'interno dell'amministrazione che costringe ad esternalizzazioni. Il complesso alternarsi e sovrapporsi di elementi di continuità e discontinuità nel percorso storico dell'amministrazione italiana è elemento di conoscenza essenziale per la dirigenza pubblica: sia per esercitare più efficacemente le proprie funzioni, sia per acquisire maggiore consapevolezza del proprio ruolo.

Keynote	Sabino Cassese
Tavola rotonda	Guido Melis Alessandro Pajno
Moderatore	Stefano Battini

AMMINISTRAZIONE E RICERCA SCIENTIFICA

#ricerca

Roma, 15 gennaio 2020

I risultati della ricerca scientifica e tecnologica possono accrescere la capacità delle amministrazioni pubbliche di fornire servizi in maniera efficiente ed efficace. Questo vale sia quando l'attività di innovazione tecnologica consente di migliorare la produttività della pubblica amministrazione, grazie a una migliore organizzazione del lavoro, sia quando essa permette di espandere, dal punto



di vista quantitativo e/o qualitativo, i servizi pubblici che la pubblica amministrazione eroga. Inoltre, la comprensione di come lo scienziato affronti le problematiche della ricerca, ovvero attraverso l'impiego di un metodo aperto incentrato sul confronto continuativo tra l'evidenza empirica e gli errori precedentemente commessi, può essere utile al dirigente pubblico per capire come risolvere i problemi che interessano la PA. Infine, la conoscenza delle attività di innovazione e di trasferimento tecnologico può avvicinare i futuri dirigenti al mondo imprenditoriale, migliorando il rapporto tra una pubblica amministrazione *growth friendly* e il sistema produttivo.

Keynote	Roberto Cingolani
Tavola rotonda	Daniela Corda Eugenio Guglielmelli Leonida Miglio
Moderatore	Alberto Petrucci

AMMINISTRAZIONE E MANAGEMENT

#management

Roma, 16 gennaio 2020

Nel dibattito sulla modernizzazione del settore pubblico, la contrapposizione di due prospettive, istituzionale e manageriale, ha imposto la revisione dei modelli teorici e delle linee guida a supporto dei processi di riforma della pubblica amministrazione. Secondo l'approccio istituzionale la riforma della PA transita da un riassetto complessivo dei poteri e delle funzioni dei diversi livelli di governo attraverso l'adeguamento generale del quadro delle regole di sistema. Il veicolo del cambiamento è rappresentato da una modifica delle norme che induce alla trasformazione delle funzioni, responsabilità formali e processi amministrativi. L'approccio manageriale propone un veicolo di cambiamento rappresentato da modelli di gestione manageriale basati sulla valorizzazione delle competenze professionali per il raggiungimento dell'efficacia, efficienza ed economicità. Per una riforma sostenibile ed efficace non si ritiene utile ricercare un'ipotesi di «autosufficienza» di uno dei due piani di intervento. Si tratta di due approcci complementari che, insieme, determinano la qualità, l'effettività e l'efficacia finale dei processi di riforma dell'amministrazione pubblica.

Keynote	Silvia Candiani
Tavola rotonda	Francesco Raphael Frieri Francesca Gagliarducci Aldo Polito Giovanni Valotti
Moderatore	Maurizio Decastri





AMMINISTRAZIONE E IMPRESA

#impresa

Roma, 17 gennaio 2020

L'attività di impresa implica un'interazione continua, spesso pervasiva, con l'amministrazione pubblica. Allo stesso tempo, il buon andamento dell'impresa privata è elemento essenziale della sostenibilità finanziaria delle politiche pubbliche attraverso cui si realizza l'attività amministrativa. Senza un florido settore di impresa privata, lo Stato si impoverisce e l'intera cittadinanza ne risente. È pertanto fondamentale individuare e superare le situazioni in cui l'amministrazione è di ostacolo all'attività di impresa e, al contempo, valorizzare quelle in cui l'amministrazione può essere di supporto alle imprese. Di particolare importanza è il ruolo del finanziamento alle imprese per la loro crescita sia sul territorio nazionale, sia nello scenario internazionale. Una serie di casi concreti e di testimonianze dirette di finanziamenti allo sviluppo delle imprese verranno introdotti nel contesto dell'attività di Cassa Depositi e Prestiti.

Keynote	Fabrizio Palermo
Tavola rotonda	Barbara Alemanni Luigi Ferraris Filippo Simonetti Marco Vulpiani
Moderatore	Stefano Battini

AMMINISTRAZIONE E COSTITUZIONE

#costituzione

Roma, 20 gennaio 2020

Nel contesto delle rapide e intense trasformazioni che hanno interessato il diritto amministrativo negli ultimi venticinque anni, i principi costituzionali sulla pubblica amministrazione continuano a rappresentare un irrinunciabile punto di riferimento. La continua mutevolezza della disciplina statale per effetto dei rapporti con gli ordinamenti sovranazionali e la incertezza sempre più marcata delle regole procedurali che ne consegue, rendono il valore dei precetti indicati dalla Costituzione fondamentale per la garanzia di perseguimento degli interessi pubblici rimessi agli apparati amministrativi. La legalità, il buon andamento e l'imparzialità contenuti nell'art. 97 sono, infatti, criteri interpretativi che devono guidare in linea generale l'azione dei funzionari pubblici e ispirare i rapporti tra questi ultimi, i cittadini e gli altri soggetti pubblici e privati destinatari dell'attività amministrativa. Vanno in questa direzione anche le regole che la Costituzione impone a garanzia di tale relazione, come avviene non solo nel momento in cui sancisce all'art. 28 la diretta responsabilità dei funzionari e dei dirigenti pubblici per gli atti compiuti in violazione di diritti e la condivisione in



solido della responsabilità civile, ma anche quando stabilisce all'art. 98 la dedizione esclusiva dei pubblici impiegati al servizio della Nazione.

Keynote	Giuliano Amato
Tavola rotonda	Vincenzo Cerulli Irelli Daria de Pretis Marcel Morabito
Moderatore	Angelo Mari

PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI E SVILUPPO SOSTENIBILE

#sostenibilità

Roma, 21 gennaio 2020

Sottoscritta nel 2015 da 120 Paesi, l'Agenda ONU 2030 pone al centro dell'azione di tutti i livelli di governo lo sviluppo sostenibile e, attraverso 17 Obiettivi, persegue l'equilibrio tra i bisogni delle generazioni attuali e future, integrando sostenibilità ambientale, economica, sociale e istituzionale. L'Agenda 2030 costituisce un nuovo paradigma per il disegno e l'implementazione delle politiche pubbliche a livello europeo, nazionale e subnazionale. Gli Obiettivi dell'Agenda, che coprono un ampio spettro di politiche pubbliche, hanno tra loro relazioni multiple. Essi pongono significativi problemi di trade-off, ma anche opportunità di sinergie e *spillover* positivi. La necessità di assicurare la coerenza delle scelte (*policy coherence*) per attuare l'Agenda 2030 e di sviluppare una visione strategica di lungo periodo per definire i risultati attesi dallo sviluppo sostenibile, chiama il "centro di governo" a svolgere una fondamentale azione di coordinamento. La pubblica amministrazione ha, infatti, un ruolo chiave nell'Agenda 2030: da un lato, istituzioni solide e un sistema amministrativo efficace sono uno specifico Obiettivo (Obiettivo 16); dall'altro, spetta alla PA adottare le politiche necessarie al raggiungimento degli Obiettivi.

Keynote	Enrico Giovannini
Tavola rotonda	Filomena Maggino Antonio Navarra Roberto Poli
Moderatore	Pia Marconi





AMMINISTRAZIONE E REGOLE

#giustizia

Roma, 22 gennaio 2020

La complessità amministrativa è in continuo aumento e, di conseguenza, l'adozione della decisione amministrativa è sempre più difficile. Tra le ragioni di questo assetto vi è la moltiplicazione dei diritti, la cui tutela impone procedimenti più compositi ed eterogenei che rischiano di bloccare l'azione amministrativa in caso di conflitti con i cittadini e gli operatori economici. La crescita esponenziale delle competenze e dei centri decisionali cui si è assistito negli ultimi venti anni, anche in ragione dei processi di sussidiarietà orizzontale e verticale, determina inoltre evidenti sovrapposizioni, rafforzando così la necessità di decidere secondo modelli collaborativi e di prevedere sedi istituzionali efficaci di raccordo e concertazione.

Keynote	Filippo Patroni Griffi Franco Frattini
Tavola rotonda	Raffaele Cantone Paolo Luigi Rebecchi Margherita Ramajoli
Moderatore	Valentina Lostorto

AL DI LÀ DELLO STATO: LA EUROPEIZZAZIONE E LA GLOBALIZZAZIONE

#globalizzazione

Roma, 23 gennaio 2020

I processi di globalizzazione ed europeizzazione coinvolgono sempre più gli Stati e le amministrazioni pubbliche. La creazione di sistemi regolatori sovra-statali e l'aumento di organizzazioni internazionali, diretta conseguenza dell'erompere di interessi pubblici da curare su scala mondiale, come i diritti umani, la salute o l'ambiente, infatti, hanno oramai prodotto vere e proprie «pubbliche amministrazioni globali», dotate di regole, uffici e procedure. In tale contesto, è importante approfondire le modalità con cui la globalizzazione sta cambiando lo Stato e le amministrazioni pubbliche, modificandone i paradigmi e prospettando nuovi moduli interpretativi: pressoché ogni settore di intervento pubblico, dalla sicurezza pubblica all'ambiente, è oggi regolato o condizionato da dinamiche ultrastatali. Si tratta di tematiche che molto spesso sono considerate in modo parziale e limitato a evidenziare, di volta in volta, i soli effetti positivi o i soli effetti negativi derivanti dalla globalizzazione. Al contrario, essa determina la necessità di adottare un approccio comparato e multidisciplinare – giuridico, economico, politologico, storico e sociologico – per comprendere le trasformazioni dello Stato, delle amministrazioni pubbliche e del loro diritto prodotte dalla globalizzazione.



Keynote	Francesco Giavazzi
Tavola rotonda	Maria Rosaria Ferrarese Barbara Marchetti Francesco Raniolo
Moderatore	Lorenzo Casini

AMMINISTRAZIONE E SOCIETÀ

#società

Roma, 27 gennaio 2020

L'aumento dei bisogni sociali, le nuove povertà e le pressioni delle politiche fiscali di austerità hanno avuto un significativo impatto sul sistema di welfare e sulla sua capacità di tenuta. Le politiche sociali e la loro capacità di essere strumento di emancipazione possono essere analizzate nella relazione tra bisogni sociali e intervento pubblico, con particolare attenzione a due poli: da un lato, l'evoluzione dei bisogni sociali, caratteristiche ed evoluzione dei medesimi in chiave nazionale ed europea; dall'altro, le politiche sociali, con il set di misure, strategie e strumenti di policy che vengono selezionati e posti in essere. La prospettiva socio-politologica permette di aggiornare le competenze amministrative mediante evidenze empiriche ed esperienze degli stakeholder, supportando la capacità amministrativa di lettura della domanda di politiche sociali e di scelta delle misure e degli strumenti adeguati nel trade-off tra efficacia sociale e di efficienza.

Keynote	Giovanni Fosti
Tavola rotonda	David Natali Fosca Nomis Leonardo Morlino Chiara Saraceno
Moderatore	Andrea Lippi





LE TRASFORMAZIONI DIGITALI

#futuro

Roma, 29 gennaio 2020

La trasformazione digitale è un elemento chiave per il successo del mercato unico e per lo sviluppo della pubblica amministrazione in quanto contribuisce a rimuovere le barriere informatiche esistenti, riducendo gli oneri amministrativi e migliorando la qualità delle interazioni tra le amministrazioni. Il piano d'azione per l'eGovernment 2016-2020 riconosce questa opportunità e propone una visione ambiziosa che renda le pubbliche amministrazioni capaci di fornire servizi pubblici digitali senza confini, personalizzati e facili da usare. Scenari inesplorati si stanno aprendo per la pubblica amministrazione e tematiche quali tecnologie abilitanti, intelligenza artificiale, big data, cloud computing, cyber security stanno radicalmente modificando il modo di agire di organizzazioni e persone. Risulta chiaro come l'elemento tecnologico rappresenti solo un anello di un processo che non può prescindere dal fattore umano. Quali sono quindi le conoscenze richieste e le competenze necessarie per agevolare e sfruttare al meglio la trasformazione digitale? E come poter affrontare le nuove sfide manageriali in termini di vision, comportamenti e strumenti organizzativi, nell'era dell'Industria 4.0.

Keynote	Silvio Savarese Paola Pisano
Tavola rotonda	Luca Attias Cesare Avenia Flavia Marzano Andrea Quacivi Andrea Simoncini
Moderatore	Paolo Donzelli

LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E I MEDIA

#comunicazione

Roma, 30 gennaio 2020

La pubblica amministrazione è una risorsa essenziale per ogni paese, è il collegamento operativo tra gli interventi pubblici e la vita dei cittadini. Tramite i servizi che essa eroga si realizza il senso di appartenenza a una comunità organizzata. Affinché ciò accada occorre però un dialogo costante tra PA e utenti. La più recente rilevazione CENSIS - Agenzia Giornalistica Italia (marzo 2019) fornisce però uno scenario diverso da quello auspicabile: il rapporto tra cittadino e PA in Italia appare



conflittuale. Più della metà della popolazione italiana (50,8%), ritiene che la pubblica amministrazione funzioni “piuttosto male” o addirittura “molto male” (10,2%). La cattiva percezione dipende, oltre che dal merito, anche dalla rappresentazione mediatica negativa che spesso focalizza l’attenzione sul disservizio piuttosto che sull’esempio virtuoso, con preoccupanti generalizzazioni. L’efficacia della comunicazione istituzionale diventa quindi una priorità strategica sia nel suo ruolo amplificatore di iniziative, progetti e servizi, sia di tutela della reputazione delle amministrazioni. Come deve cambiare la comunicazione pubblica per essere efficace in una società sempre più digitale e social, dove conversazione e interattività sono il quotidiano dei cittadini? Qual è il nuovo approccio istituzionale da tenere in modo da affrontare la tendenza della rappresentazione mediatica negativa e allo stesso tempo avvicinare i cittadini?

Keynote	Francesco Giorgino
Tavola rotonda	Federico Fubini Giuseppe Pace Sigfrido Ranucci
Moderatore	Nicola Bonaccini

AMMINISTRAZIONE ED ECONOMIA

#economia

Roma, 31 gennaio 2020

Il rapporto tra amministrazione ed economia può essere affrontato sulla base di tre linee fondamentali:

1. L’individuazione di grandi *issues*.

Si tratta di temi diversi, quali: la crescita moderata in ambito europeo, la persistenza di un alto debito pubblico nel nostro Paese, le conseguenze sul mercato del lavoro delle tecnologie dell’intelligenza artificiale, la dimensione finanziaria della transizione tecnologica verso gli obiettivi di sviluppo sostenibile.

2. Le conseguenze della crescita moderata dell’economia sulla pubblica amministrazione. L’evoluzione limitata del PIL, con le necessità del risanamento finanziario, ha comportato un restringimento della dimensione della pubblica amministrazione. È importante definire gli scenari finanziari per i prossimi anni che potrebbero confermare una riduzione strutturale di risorse umane e finanziarie nella PA.

3. Quale deve essere la “cassetta degli attrezzi” di tipo economico-finanziario in possesso di un futuro dirigente? Quali conoscenze e competenze economiche serviranno nel futuro? Ci sono competenze da affiancare a quelle tradizionali di carattere macro e micro-economico? E quali possono essere le necessarie interazioni tra conoscenze economiche, finanziarie e statistiche e l’area della gestione operativa delle amministrazioni?

Keynote	Lucrezia Reichlin
Tavola rotonda	Marc Lazar Simona Piattoni
Moderatore	Efisio Gonario Espa

