

SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

La Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze (SSEF) è la Scuola nazionale per la formazione del personale dell'Amministrazione economico-finanziaria.

Fondata nel 1957, fu intitolata a Ezio Vanoni, economista, studioso, ricercatore, padre della riforma tributaria nel 1951, nonché fervido sostenitore del ruolo della formazione.

Egli nel ridisegnare il sistema tributario italiano si rese conto di come la riforma del sistema tributario non potesse prescindere da una radicale riorganizzazione dell'amministrazione finanziaria, di cui si fece promotore. Per questo, compito originario della Scuola fu quello di curare la formazione e l'aggiornamento del personale del Ministero delle Finanze in materia tributaria.

Ad oggi la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze progetta ed eroga corsi di Alta formazione coerenti con gli obiettivi e le strategie dell'Amministrazione economico-finanziaria, in attuazione delle direttive dell'Organo di indirizzo politico e secondo una pianificazione annuale delle proprie attività.

Svolge inoltre una funzione permanente di coordinamento e pianificazione delle esigenze formative delle diverse articolazioni del Ministero dell'economia e delle finanze, progetta ed eroga attività formativa per il personale delle Agenzie fiscali e degli altri Enti che operano nel settore della fiscalità e dell'economia, attraverso percorsi formativi funzionali alle esigenze specifiche dei committenti.

In sintesi l'attività della Scuola sono:

- formare, specializzare e aggiornare il personale dell'Amministrazione economica e finanziaria, delle Agenzie fiscali e degli Enti che operano nel settore della fiscalità e dell'economia;
- redigere studi e ricerche su temi di interesse del Ministero dell'economia e delle finanze;
- svolgere attività formative, divulgative e di ricerca anche per soggetti esterni all'Amministrazione sia italiani che esteri.

Si elencano di seguito le principali attività svolte dalla Scuola con carattere di continuità e in aggiunta a quelle istituzionali.

- a) eroga, su base convenzionale, formazione alle Pubbliche Amministrazioni diverse dal Ministero dell'economia e delle finanze sulla base dei loro bisogni e della loro tipologia;
- b) crea sinergie con il sistema universitario - italiano ed europeo - per agevolare lo scambio e l'integrazione delle conoscenze sotto il profilo delle tematiche affrontate, delle metodologie e delle modalità organizzative;
- c) attraverso le proprie sedi decentrate, sviluppa un'incisiva azione di diffusione

sul territorio delle attività formative, assicurando il collegamento con le esigenze più strettamente locali ed instaurando stretti rapporti con le comunità territoriali;

- d) collabora con gli Ordini professionali – nazionali e locali – per una migliore comprensione, diffusione e applicazione delle politiche economiche e fiscali del Ministero dell'economia e delle finanze e delle Agenzie fiscali;
- e) eroga formazione destinata ai giovani neolaureati attivando a vasto raggio, anche in collaborazione con le Università, iniziative ad essi dedicate, quali tirocini formativi e di orientamento presso le proprie sedi.

La Scuola, inoltre, attribuisce, particolare importanza alla soddisfazione del cliente, sia esso il singolo discente o l'Ente committente. In quest'ottica, testa il livello di soddisfazione dell'utenza attraverso un continuo monitoraggio delle attività mirando alla qualità globale dei propri servizi. A questo riguardo, si evidenzia che il sistema di gestione della SSEF ha mantenuto, sia per il 2011 che per il 2012, la certificazione di qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2008.

L'assetto organizzativo e funzionale della Scuola è così articolato:

- Il Rettore è il vertice e il rappresentante della Scuola, indirizza le attività istituzionali e ne ha la responsabilità sotto il profilo didattico e scientifico. È nominato con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze.
- Il Rettore si avvale di un proprio ufficio di staff, il Rettorato, il cui compito principale è quello di assistere il Rettore nell'esercizio delle sue funzioni e competenze.
- Il Direttore amministrativo ha la responsabilità gestionale e amministrativa della Scuola e coordina l'attività dei seguenti uffici:
 - ufficio per il coordinamento dell'attività amministrativa di supporto alla Direzione amministrativa;
 - ufficio risorse;
 - ufficio di contabilità e bilancio;
 - ufficio di supporto tecnico-amministrativo;
 - uffici dei responsabili delle sedi esterne di Bari, Bologna, Milano, Palermo, Torino;
 - uffici per il coordinamento delle attività dei Dipartimenti delle scienze aziendali, economiche, giuridiche e tributarie.
- Il Consiglio direttivo, composto dal Rettore, che lo presiede, dal Prorettore, qualora nominato, dal Direttore amministrativo e dai Capi dipartimento, valuta, su impulso del Rettore, le iniziative di maggior rilevanza e coordina le attività didattiche in funzione della programmazione e dell'utilizzo delle risorse.
- L'impianto didattico scientifico è strutturato in quattro Dipartimenti:
 - dipartimento delle scienze aziendali, con le seguenti aree tematiche
 - scienze e tecniche dell'Amministrazione pubblica;
 - utilizzazione e sviluppo delle risorse umane;
 - diritto del lavoro;
 - organizzazione aziendale;
 - comunicazione pubblica ed informatica.

- dipartimento delle scienze economiche, con le seguenti aree tematiche
 - economia politica e politica economica;
 - statistica, scienze attuariali e finanziarie;
 - geopolitica economico-politica;
 - diritto pubblico dell'economia;
 - contabilità pubblica.
- dipartimento delle scienze giuridiche, con le seguenti aree tematiche:
 - scienze giuspubblicistiche;
 - scienze giuscivilistiche;
 - scienze processuali;
- dipartimento delle scienze tributarie, con le seguenti aree tematiche
 - diritto tributario;
 - scienza delle finanze;
 - diritto processuale tributario.
 - diritto dell'Unione europea e diritto internazionale.

La Scuola dispone di un Centro di ricerche di documentazione economica e finanziaria - CeRDEF. Il Centro gestisce la banca dati del servizio di documentazione economica e tributaria, e può fornire, in tempo reale, tutta la documentazione vigente in materia economica e fiscale quanto a normativa, prassi, giurisprudenza e dottrina.

La Scuola dispone inoltre di una biblioteca altamente specializzata, il cui patrimonio attuale è costituito da circa 9000 volumi, da 230 abbonamenti a riviste e gazzette ufficiali. Inoltre, nella sezione del proprio sito internet dedicata ai "Classici della finanza pubblica", la SSEF mette a disposizione *on line* un patrimonio bibliografico importante per la ricostruzione storica del dibattito e dell'attività del legislatore italiano nel campo della finanza pubblica. In particolare, fra i contributi ospitati nella collezione, si segnala il Rapporto della Commissione economica alla Costituente (1946). Vengono riproposte anche famose opere straniere pubblicate nelle serie della "Biblioteca dell'Economista" dell'UTET. La documentazione viene progressivamente aggiornata e perfezionata, anche sulla base dei suggerimenti e segnalazioni degli utilizzatori.

È disponibile altresì un'applicazione informatica con cui si accede alle banche dati e ai periodici in formato elettronico della biblioteca "Federico Caffè" del Dipartimento di Economia pubblica dell'Università degli studi "La Sapienza" di Roma.

Infine, la Scuola si è dotata di un collegamento telematico per accedere *on line* ai periodici e alle pubblicazioni OECD.

La Scuola organizza la propria attività didattica, scientifica e di ricerca oltre che a Roma presso la struttura centrale di Via Maresciallo Caviglia, anche presso le proprie sedi esterne di Bari, Bologna, Milano, Torino e Palermo. La Scuola dispone di un immobile di rappresentanza, situato in via della Luce n. 35, nel quale hanno sede il CeRDEF, la biblioteca e aule didattiche.

L'offerta formativa SSEF in cifre:**Tabella 3 - 2011**

TIPOLOGIA DI OFFERTA	EDIZIONI	GIORNATE	ORE DOCENZA	N. PARTECIPANTI
Offerta interna	343	918	6.242	4.921
Offerta esterna	611	2.109	14.159	18.508
Alta formazione	103	952	6.005	2.667
Totali Generali	1.057	3.979	26.406	26.096

Tabella 4 - 2012

TIPOLOGIA DI OFFERTA	EDIZIONI	GIORNATE	ORE DOCENZA	N. PARTECIPANTI
Offerta interna	327	1.115	7.710	3.187
Offerta esterna	754	2.208	14.807	22.122
Alta formazione	156	756	4.691,5	6.615
Totali Generali	1.237	4.079	27.208,5	31.924

La formazione 'alta' comprende i progetti speciali, quali i *master*, la formazione manageriale, i convegni e seminari. Questi prodotti rappresentano l'eccellenza della offerta formativa sotto il profilo della innovazione, della qualità e della rispondenza ad obiettivi strategici.

L'Alta formazione: i progetti speciali**Corso-concorso unitario per il reclutamento di dirigenti e funzionari****2011**

- percorso formativo per 10 dirigenti e 100 funzionari del Ministero dell'economia e delle finanze, bandito con decreto rettorale del 15 dicembre 2009 – 2^a edizione;
- prove preselettive e prova scritta relative alla 3^a edizione del concorso pubblico per 100 funzionari del Ministero dell'economia e delle finanze, bandito con decreto rettorale del 19 aprile 2011;

2012

- verifica finale prevista a conclusione del percorso formativo per 10 dirigenti e 100 funzionari della terza area, fascia F1, destinati ai ruoli del Ministero dell'economia e delle finanze, bandito con decreto rettorale del 15 dicembre 2009 – 2^a edizione;
- prove orali 3^a edizione del concorso pubblico per 100 funzionari della terza area, fascia F1 destinati ai ruoli del Ministero dell'economia e delle finanze, bandito con decreto rettorale del 19 aprile 2011;

Progetto di formazione linguistica

È proseguito negli anni 2011 e nel 2012 il progetto di formazione, di base e avanzata, in lingua inglese, avviato nel 2006.

Il progetto formativo *Made in Italy*

Una normativa specifica, contenuta nella legge finanziaria 2005, ha assegnato alla Scuola il compito di sviluppare attività di supporto formativo e scientifico per la diffusione del *Made in Italy*, per la promozione e la valorizzazione del prodotto italiano all'estero e il sostegno alla competitività delle nostre aziende sui mercati internazionali.

In questo ambito, negli anni 2011 e 2012 sono state realizzate iniziative formative rivolte a completare e proseguire il programma di attività avviate negli anni precedenti. Tra queste, in particolare, si segnala il progetto Sistema Italia, volto allo scambio culturale e formativo tra la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze e la Scuola Centrale del Partito Comunista della Repubblica Popolare Cinese. Il programma ha lo scopo di delineare lo scenario storico, artistico e culturale in cui si muovono la società e le Istituzioni italiane, nonché di fornire un'ampia ricognizione del panorama normativo dell'ordinamento della Repubblica, con una particolare attenzione per il modello organizzativo della Pubblica Amministrazione.

I master

La Scuola da tempo organizza percorsi di alta formazione aperti alla partecipazione di dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni, neolaureati e professionisti. I *master* propongono un percorso di specializzazione altamente qualificato sotto il profilo delle docenze, dei programmi e delle metodologie per coloro che intendono acquisire e sviluppare capacità professionali di alto livello, siano essi funzionari e dirigenti dello Stato, giovani o professionisti.

La Scuola investe importanti risorse in questo filone di attività, ritenendo importante contribuire al rinnovamento delle Pubbliche Amministrazioni, allo sviluppo del Paese e alla sua competitività attraverso la formazione di figure professionali in grado di dare risposte adeguate ai processi di trasformazione della società e del mondo del lavoro.

Si riporta, di seguito, un elenco delle iniziative più rilevanti:

2011

- Master "Procedimento e Processo Amministrativo: tradizione e novità"
- Master "Econometria applicata"
- Master "Economia dei Tributi"
- Master in diritto Tributario "Ezio Vanoni"
- Master "Etica nella P.A. e contrasto alla corruzione"
- Master "I Servizi di Interesse Generale: Trasporti ed Energia"
- Master "Finanza pubblica"
- Corso di Alta formazione sul "Gioco Pubblico"
- Corso di Alta formazione denominato "Un'introduzione all'analisi economica degli acquisti pubblici di servizi e forniture"
- Corso di Alta formazione in materia di "Riscossione dei Tributi"
- Percorsi formativi in attuazione del "Progetto Catasto"

2012

- Master in diritto Tributario “Ezio Vanoni”
- Master “Bilancio Pubblico e spending review”
- Master “Economia e diritto della regolamentazione”
- Master “I contratti pubblici in materia di lavori, beni e servizi”
- Master “Disciplina del Lavoro Sindacale e della Sicurezza Sociale”
- Master “Finanza pubblica”
- Corso di Alta formazione sul Bilancio Pubblico
- Corso di Alta formazione in materia di “Contenzioso tributario”
- Corso di Alta formazione sui “Sistemi contabili e bilanci degli enti pubblici”
- Percorsi formativi in attuazione del “Progetto Catasto”

La valutazione della formazione

Al fine di misurare i risultati formativi conseguiti in stretta aderenza alle richieste dei committenti, come per gli anni precedenti, anche per il 2011 e per il 2012, sono state effettuate le rilevazioni annuali della *customer satisfaction*.

Per entrambi gli anni la soddisfazione è risultata elevata: la valutazione complessiva non è mai risultata inferiore ad un punteggio medio-alto, in relazione ai parametri prestabiliti.