

ARTICOLAZIONE GENERALE DEL PERCORSO

Il percorso si articola in 12 moduli, corrispondenti ad altrettante settimane di impegno didattico. Il primo mese è svolto in continuità; i successivi vedono un impegno individuale una settimana/mese.

SETTIMANA	MODULO	CONTENUTI DI RIFERIMENTO
1. 7-11 novembre	Start-up del percorso Fondamentali per pensare ed agire la coesione	<ul style="list-style-type: none"> - Presentazione del corso e condivisione del patto formativo - Svolgimento dell'assessment linguistico - Fondamentali: Sviluppo/Complessità/Decisione - L'uso dei "fondamentali" per interpretare policy e practice
2. 14-18 novembre	Politiche di coesione e fondi strutturali	<ul style="list-style-type: none"> - Politiche di coesione in Italia ed alla scala europea: modelli, evoluzione, lezioni apprese e questioni aperte - Aspetti innovativi della programmazione 2014-2020. Condizionalità ex ante, ex post e macroeconomiche. Riserva di efficacia di attuazione. Caratteristiche generali del processo di governance - Caratteristiche della programmazione dei fondi SIE (AdP), in rapporto alla generale programmazione strategica ed attuativa dei fondi di coesione in Italia. I PON ed i POR. - Dalla programmazione strategica alla attuazione.
3. 12-25 novembre	Fondi SIE: caratteri e temi di programmazione – l'approccio integrato e place-based.	<ul style="list-style-type: none"> - Esigenze, schemi e problemi di integrazione, nelle politiche e nelle norme: fra fondi nazionali e UE; fra fondi e programmi diretti; rispetto alle tematiche chiave di sviluppo (Strategia di Specializzazione Intelligente; Agenda digitale); nei territori (città metropolitane, agenda urbana, aree interne, ITI) - Sviluppo della capacità ed agenda digitale - Mappatura degli attori e delle fonti per la ricostruzione di una e-library
4. 28 novembre 02 dicembre	<p>Processo di programmazione, attuazione e valutazione dei Fondi /1</p> <p>Presentazione e start-up dei project work</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Dalla programmazione all'attuazione: punti chiave del settennio 2014-2020 - Scelta dei modelli della programmazione attuativa visti nella logica del design amministrativo - Gestione e controllo, monitoraggio e valutazione (overview) - Presentazione dei temi e delle regole di realizzazione dei project work
5. 09-13 gennaio 16-20 gennaio 23-27 gennaio	Processo di programmazione, attuazione e valutazione dei Fondi /2	<ul style="list-style-type: none"> - Fondamenti della gestione finanziaria - Principi di ammissibilità della spesa. Caratteristiche dei regimi semplificati e loro applicabilità - Monitoraggio. Disegno ed attuazione dei controlli. Irregolarità e frodi. - Processo di audit - Assessment delle soft skill

6. 06-10 febbraio 13-17 febbraio 20-24 febbraio	Seminari monografici su tematiche specifiche (a titolo non esaustivo)	<ul style="list-style-type: none">- Innovazione sociale- Progettazione partecipata- Aiuti di Stato- Strumenti di finanza innovativa- Capacità istituzionale ed amministrativa e PRA
--	---	---

SETTIMANA	MODULO	CONTENUTI DI RIFERIMENTO
7. 06-10 marzo 13-17 marzo 20-24 marzo	Comunicazione e team building Sessioni di sviluppo dei project work	<ul style="list-style-type: none"> - Approccio alla comunicazione interna ed esterna - Tecniche e strumenti di comunicazione - Team building - Sessioni di sviluppo dei project work
8. 27-31 marzo 03-07 aprile 10-14 aprile	Organizzazione del lavoro	<ul style="list-style-type: none"> - Caratteristiche dei processi e dei contesti organizzativi - Definizione di servizio e processi di creazione del valore - Metodi di osservazione e comportamenti di sviluppo
9. 08-12 maggio 15-19 maggio 22-26 maggio	Stage	<ul style="list-style-type: none"> - Osservazione partecipata di un contesto organizzativo in una Pa RIPAM - Rappresentazione dell'esperienza attraverso strumenti semistrutturati
10. 05-09 giugno 12-16 giugno 19-23 giugno	Project management	<ul style="list-style-type: none"> - Definizione di Project Management; metodi, tecniche e strumenti - Strumenti informatici per la gestione di un progetto
11. 03-07 luglio 1 0-14 luglio 17-21 luglio	Laboratorio "Project work"	<ul style="list-style-type: none"> - Lavoro residenziale per gruppi, supportato da tutor e docenti di riferimento, rivolto al completamento dei pw (produzione finale dei deliverable) ed alla preparazione della loro presentazione pubblica
12. 04-08 settembre 11-15 settembre 18-22 settembre	Project work "a chiudere" Assessment finale e coaching	<ul style="list-style-type: none"> - Restituzione dei project work - Assessment finale e coaching