



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

Percorso formativo per 40 Funzionari neoassunti del MEF

CALENDARIO I MODULO “APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI”

**Durata: 5 giorni/30 ore
Dal 10 al 14 luglio 2017**

Orario: dalle ore 9.00 alle ore 16.00 (1h pausa pranzo)

<p>1. I contratti pubblici: principi generali e sistema delle fonti. L’oggetto: appalti e concessioni. I settori esclusi. I soggetti coinvolti. Il responsabile unico del procedimento</p> <ul style="list-style-type: none">• Il sistema delle fonti. In particolare, il ruolo delle fonti comunitarie e il loro rapporto con le fonti nazionali.• La normativa regionale: il delicato rapporto con le fonti statali• I principi comunitari rilevanti nell’attività contrattuale della Pubblica Amministrazione. I principi espressi nel nuovo codice di Contratti Pubblici• La qualità delle prestazioni, economicità, libera concorrenza ed altri principi. Rilevanza e implicazioni;• L’oggetto: appalti e concessioni. I settori esclusi• I soggetti coinvolti: il ruolo dell’Anac. Le amministrazioni appaltanti ed il responsabile unico del procedimento.	<p>10 luglio Avv. Ugo De Luca</p>
<p>2. Le procedure di scelta del contraente.</p> <ul style="list-style-type: none">• Evoluzione storica e normativa. Dalla prospettiva contabilistica alla visione pro-concorrenziale.• La fase preliminare: programmazione, progettazione, consultazioni preliminari di mercato, la determina a contrarre.• Procedure aperte e ristrette: peculiarità e regime. L’invito nelle procedure ristrette: ruolo e contenuto. Casi e questioni• Procedure negoziate: caratteristiche• La procedura competitiva con negoziazione: casi, caratteristiche e procedimento• Procedure negoziate senza pubblicazione di bando: casi, caratteristiche e procedimento.• Procedure di affidamento dei contratti sotto soglia comunitaria: esame della norma e regole fondamentali. Tipologie e caratteristiche delle rispettive procedure	<p>11 luglio Prof. Giuseppe Nerio Carugno</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Il dialogo competitivo: caratteri e struttura. Le fasi. Cenni. • Partenariato per l'innovazione, accordi quadro, sistemi dinamici di acquisizione. Cenni • Aste, cataloghi e piattaforme elettroniche. Cenni • Mercato elettronico della P.A. e Consip. 	
<p>3. La gestione delle procedure di affidamento dei contratti pubblici</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il bando di gara e gli avvisi. Il contenuto dei documenti di gara. Il ruolo delle specifiche tecniche • Soggetti legittimati a partecipare: gli operatori economici. I consorzi e i raggruppamenti temporanei di imprese. Peculiarità dei raggruppamenti e vicende (modificabilità, fallimento, recesso). In particolare, i raggruppamenti di tipo verticale e di tipo orizzontale: caratteristiche • I requisiti di partecipazione alla gara: requisiti generali e requisiti speciali. • I requisiti generali: la moralità professionale e i reati incidenti sul vincolo fiduciario. La regolarità contributiva e il DURC. La problematica delle imprese collegate e controllate nella stessa gara. Altri casi significativi. • I requisiti di idoneità professionale, la capacità economica finanziaria e le capacità tecniche e professionali • L'avvalimento: presupposti, caratteri e natura. Criticità e limiti; • Le carenze ed il soccorso istruttorio 	<p>12 luglio</p> <p>Prof. Salvatore Dettori</p>
<p>4. La fase valutativa e l'aggiudicazione. La stipulazione del contratto.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le commissioni di gara: natura e funzioni; • Forma e contenuto dell'offerta. • I criteri di aggiudicazione: principi generali. Centralità del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Elementi caratteristici e disciplina. Il criterio del minor prezzo: casi e caratteri • Le offerte anomale: disciplina e criteri per l'individuazione della soglia di anomalia. Il procedimento di verifica dell'anomalia. • L'aggiudicazione: caratteri e disciplina. • La stipulazione del contratto • L'accesso agli atti della procedura di affidamento e di esecuzione dei contratti • Il precontenzioso ANAC 	<p>13 luglio</p> <p>Avv. Teresa Felicetti</p>
<p>5. L'esecuzione del contratto di appalto. Peculiarità e vicende. Il contenzioso</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regole e peculiarità della fase di esecuzione. • I soggetti delle Stazioni appaltanti ed i requisiti particolari richiedibili per l'esecuzione • Il collaudo e le garanzie definitive e per l'esecuzione di lavori di particolare valore • Il subappalto. • Modifiche e varianti: articolazione e disciplina • Sospensione, risoluzione e recesso. Fallimento dell'esecutore. Disciplina e conseguenze. • Altri aspetti rilevanti nella fase di esecuzione • Il contenzioso in materia di contratti pubblici. Caratteristiche generali • Il contenzioso amministrativo e giurisdizionale 	<p>14 luglio</p> <p>Avv. Ugo De Luca</p>



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

Percorso formativo per 40 Funzionari neoassunti del MEF

CALENDARIO II MODULO “PROGRAMMAZIONE E POLITICHE PUBBLICHE”

Durata: 5 giorni/30 ore

Dal 17 al 21 luglio 2017

Orario: dalle ore 9.00 alle ore 16.00 (compresa 1 ora di pausa pranzo)

1.Introduzione all'analisi delle politiche pubbliche: il paradigma delle politiche pubbliche Il disegno e la progettazione di politiche pubbliche: Strumenti di <i>policy</i> e lo studio dell'implementazione per il disegno delle politiche.	17 luglio Prof. Giancarlo Vecchi
2. Le decisioni di <i>policy</i> e la gestione dei conflitti	18 luglio Dott. Simone Buseti
3. La valutazione <i>ex-ante</i> / L'Analisi di impatto della regolamentazione (AIR) La valutazione <i>ex-post</i> delle politiche pubbliche: i disegni controfattuali	19 luglio Prof. Efsio Espa
4. La valutazione delle <i>performance</i> organizzative e delle risorse umane come politica di sviluppo amministrativo	20 luglio Prof.ssa Mariateresa Provenzano
5. La valutazione <i>in-itinere</i> ed <i>ex post</i> delle politiche pubbliche: approcci <i>theory-based</i>	21 luglio Prof. Giancarlo Vecchi



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

Percorso formativo per 40 Funzionari neoassunti del MEF

CALENDARIO III MODULO "PUBLIC MANAGEMENT"

Durata: 5 giorni/30 ore

dal 24 al 28 luglio 2017

Orario: dalle ore 9.00 alle ore 16.00 (1h pausa pranzo)

1. Introduzione Fare il <i>manager</i> : organizzare e guidare il lavoro delle persone	24 luglio Dott.ssa Luigina Sgarro
2. Organizzare e gestire i gruppi di lavoro	25 luglio Dott.ssa Luigina Sgarro
3. Sistemi di misurazione e valutazione della <i>performance</i> individuale	26 luglio Prof. Gianluigi Mangia Prof. Mario Pezzillo
4. Organizzare e gestire le attività di progetto	27 luglio Prof. Paolo Canonico
5. La gestione del cambiamento organizzativo	28 luglio Prof.ssa Gilda Antonelli